# Evaluación del Desempeño de Directivos de DRE y UGEL 2025 - 2026

Matrices de progresión de la Dimensión Competencias transversales en el ejercicio del cargo

(Extraído del anexo IX de la norma técnica)

## **COMPETENCIA ORIENTACIÓN A RESULTADOS (OR)**

**Orientación a resultados (OR)**. Es la capacidad del directivo de buscar que las acciones que se implementan en la IGED se orienten hacia la consecución de los objetivos estratégicos institucionales, al planificar cómo se llevarán a cabo, dar seguimiento a lo previsto y evaluar los resultados alcanzados.

### OR 1: Promueve que en la IGED se planifiquen acciones orientadas hacia la consecución de resultados.

Propicia que en la IGED se planifiquen las acciones con las que se buscan alcanzar los objetivos estratégicos institucionales, al prever que dichas acciones cuenten con logros esperados, así como al promover que se planteen actividades operativas que respondan a las necesidades educativas de su jurisdicción y permitan obtener resultados en la provisión del servicio educativo.

NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III	Nivel IV
Muy deficiente – 1 punto	En proceso – 2 puntos	Suficiente – 3 puntos	Destacado – 4 puntos
No alcanza las condiciones del nivel II,	Algunas veces prevé que para las	La mayoría de las veces prevé que para	Siempre prevé que para las acciones
es decir, no promueve que se	acciones estratégicas a implementar se	las acciones estratégicas a implementar	estratégicas a implementar se
planifiquen acciones estratégicas	determine qué es lo que se espera	se determine qué es lo que se espera	determine qué es lo que se espera
vinculadas a más de un proceso crítico.	alcanzar con estas. Además, busca que,	alcanzar con estas. Además, busca que,	alcanzar con estas. Además, busca que,
	para dichas acciones estratégicas	para dichas acciones estratégicas la	para dichas acciones estratégicas
	algunas veces se planifiquen	mayoría de las veces se planifiquen	siempre se planifiquen actividades
	actividades operativas que cuenten con	actividades operativas que cuenten con	operativas que cuenten con metas
	metas físicas, plazos y recursos	metas físicas, plazos y recursos	físicas, plazos y recursos disponibles y
	disponibles y que respondan a las	disponibles y que respondan a las	que respondan a las necesidades
	necesidades educativas del contexto de	necesidades educativas del contexto de	educativas del contexto de la IGED.
	la IGED. Asimismo, se asegura de que,	la IGED. Asimismo, se asegura de que,	Asimismo, se asegura de que, las metas
	las metas físicas y plazos de cada una	las metas físicas y plazos de cada una	físicas y plazos de cada una de las
	de las actividades operativas, y el	de las actividades operativas, y el	actividades operativas, y el conjunto de
	conjunto de estas actividades algunas	conjunto de estas actividades la	estas actividades siempre permitan
	veces permitan obtener resultados	mayoría de las veces permitan obtener	obtener resultados vinculados con los
	vinculados con los procesos críticos.	resultados vinculados con los procesos	procesos críticos.
		críticos.	

NIVEL I	
Muy deficiente - 1	punto

Promueve que se establezca uno o más logros que se esperan alcanzar en la o las acciones estratégicas vinculadas a solo **un proceso crítico**, o **no** lo promueve para ninguna de ellas.

C

Prevé que las actividades operativas, vinculadas a solo **un proceso crítico**, cuenten con metas físicas y plazos, así como con recursos estimados y disponibles (financieros, materiales, humanos o tecnológicos, según corresponda), o **no** lo prevé para ninguna de ellas.

О

Busca que las actividades operativas planteadas de la o las acciones estratégicas vinculadas a solo un proceso crítico atiendan necesidades o demandas educativas de la jurisdicción de la IGED que se encuentran plasmadas en documentos institucionales, o no lo busca para ninguna de ellas.

0

Fomenta que las metas físicas de cada una de las actividades operativas aporten a la consecución de resultados en solo **un proceso crítico**, o **no** lo fomenta para ninguna de ellas.

U

Propicia que los plazos de cada una de las actividades operativas, correspondientes a solo **un proceso crítico**, permitan

#### NIVEL II En proceso – 2 puntos

Promueve que se establezca uno o más logros que se esperan alcanzar en la o las acciones estratégicas vinculadas con **dos procesos críticos**.

Υ

Prevé que las actividades operativas, vinculadas a **dos procesos críticos**, cuenten con metas físicas y plazos, así como con recursos estimados y disponibles (financieros, materiales, humanos o tecnológicos, según corresponda).

Υ

Busca que las actividades operativas planteadas de la o las acciones estratégicas vinculadas a dos procesos críticos atiendan necesidades o demandas educativas de la jurisdicción de la IGED que se encuentran plasmadas en documentos institucionales.

Υ

Fomenta que las metas físicas de cada una de las actividades operativas aporten a la consecución de resultados en dos procesos críticos.

Υ

Propicia que los plazos de cada una de las actividades operativas, correspondientes a dos procesos críticos, permitan implementarlas en su totalidad y que se planteen tomando en cuenta normativas, lineamientos, análisis de procesos

#### NIVEL III Suficiente – 3 puntos

Promueve que se establezca uno o más logros que se esperan alcanzar en la o las acciones estratégicas vinculadas con **tres procesos críticos**.

γ

Prevé que las actividades operativas, vinculadas a **tres procesos críticos**, cuenten con metas físicas y plazos, así como con recursos estimados y disponibles (financieros, materiales, humanos o tecnológicos, según corresponda).

Υ

Busca que las actividades operativas planteadas de la o las acciones estratégicas vinculadas a **tres procesos críticos** atiendan necesidades o demandas educativas de la jurisdicción de la IGED que se encuentran plasmadas en documentos institucionales.

Υ

Fomenta que las metas físicas de cada una de las actividades operativas aporten a la consecución de resultados en **tres procesos críticos**.

Υ

Propicia que los plazos de cada una de las actividades operativas, correspondientes a **tres procesos críticos**, permitan implementarlas en su totalidad y que se planteen tomando en cuenta normativas, lineamientos, análisis de procesos

# Nivel IV Destacado – 4 puntos

Promueve que se establezca uno o más logros que se esperan alcanzar en la o las acciones estratégicas vinculadas con los **cuatro procesos críticos**.

Υ

Prevé que las actividades operativas, vinculadas a los **cuatro procesos críticos**, cuenten con metas físicas y plazos, así como con recursos estimados y disponibles (financieros, materiales, humanos o tecnológicos, según corresponda).

Υ

Busca que las actividades operativas planteadas de la o las acciones estratégicas vinculadas a los **cuatro procesos críticos** atiendan necesidades o demandas educativas de la jurisdicción de la IGED que se encuentran plasmadas en documentos institucionales.

Y

Fomenta que las metas físicas de cada una de las actividades operativas aporten a la consecución de resultados en los **cuatro procesos críticos**.

Υ

Propicia que los plazos de cada una de las actividades operativas, correspondientes a los **cuatro procesos críticos**, permitan implementarlas en su totalidad y que se planteen tomando en cuenta normativas, lineamientos, análisis de procesos

NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III	Nivel IV
Muy deficiente – 1 punto	En proceso – 2 puntos	Suficiente – 3 puntos	Destacado – 4 puntos
implementarias en su totalidad, o <b>no</b> lo	implementados, criterios establecidos en la	implementados, criterios establecidos en la	implementados, criterios establecidos en la
propicia para ninguna de ellas.	IGED u otros.	IGED u otros.	IGED u otros.
O	V 01103.	Y	Y
Propicia que los plazos de cada una de las actividades operativas, correspondientes a solo un proceso crítico se planteen tomando en cuenta normativas, lineamientos, análisis de procesos implementados, criterios establecidos en la IGED u otros, o no lo propicia para ninguna de ellas.  O Se asegura de que el conjunto de actividades operativas de la o las acciones estratégicas permitan obtener resultados positivos en la provisión del servicio	Se asegura de que el conjunto de actividades operativas de la o las acciones estratégicas permitan obtener resultados positivos en la provisión del servicio educativo en dos procesos críticos.	Se asegura de que el conjunto de actividades operativas de la o las acciones estratégicas permitan obtener resultados positivos en la provisión del servicio educativo en tres procesos críticos.	Se asegura de que el conjunto de actividades operativas de la o las acciones estratégicas permitan obtener resultados positivos en la provisión del servicio educativo en los cuatro procesos críticos.
educativo en solo <b>un proceso crítico</b> , o <b>no</b> lo asegura para ninguno de ellos.			
* Se ubica en este nivel, el directivo evaluado que presenta la documentación correspondiente a un proceso crítico y cumple con los requisitos mínimos señalados en la norma técnica, o el directivo evaluado que no presenta documentación para ninguno de los procesos críticos.  O  De presentar la documentación para más de un proceso crítico, solo cumple con los requisitos mínimos señalados en la norma técnica para un proceso crítico o no cumple con dichos criterios para ninguno de los procesos críticos.	* El directivo evaluado, además de cumplir con todo lo descrito en este nivel, presenta la documentación correspondiente a dos o más procesos críticos sustentados durante la entrevista. Además, dicha documentación cumple con los requisitos mínimos señalados en la norma técnica para dos de estos procesos.	* El directivo evaluado, además de cumplir con todo lo descrito en este nivel, presenta la documentación correspondiente a tres o más procesos críticos sustentados durante la entrevista. Además, dicha documentación cumple con los requisitos mínimos señalados en la norma técnica para tres de estos procesos.	* El directivo evaluado, además de cumplir con todo lo descrito en este nivel, presenta la documentación correspondiente a los cuatro procesos críticos sustentados durante la entrevista. Además, dicha documentación cumple con los requisitos mínimos señalados en la norma técnica para todos estos procesos.

NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III	Nivel IV
Muy deficiente – 1 punto	En proceso – 2 puntos	Suficiente – 3 puntos	Destacado – 4 puntos
Siempre: Toda la evidencia cumple con lo e	xigido para cuatro procesos críticos seleccior	nados por el directivo evaluado.	
La mayoría de las veces: Toda la evidencia cumple con lo exigido solo para tres procesos críticos seleccionados por el directivo evaluado.			
Algunas veces: Toda la evidencia cumple con lo exigido solo para dos procesos críticos seleccionados por el directivo evaluado.			
Nota 1: Este desempeño se evalúa a partir de la información recogida mediante el instrumento Guía de entrevista basada en evidencia.			
Nota 2: Se denomina evidencia a las respuestas brindadas por el directivo evaluado durante la entrevista y la documentación presentada para sustentarlas.			
Nota 3: El Comité de Evaluación debe tomar en cuenta que es posible que una acción estratégica se encuentre vinculada con más de un proceso crítico.			

# OR 2: Promueve que en la IGED se realice seguimiento a la implementación de lo planificado.

Busca que en la IGED se acompañe la implementación de lo planificado, al promover que se realice seguimiento a lo previsto y que, en los casos que se requiera, se incorporen medidas correctivas, con el fin de asegurar la obtención de los resultados esperados.

NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III	Nivel IV
Muy deficiente – 1 punto	En proceso – 2 puntos	Suficiente – 3 puntos	Destacado – 4 puntos
No alcanza las condiciones del nivel II,	Algunas veces busca que se recoja	La mayoría de las veces busca que se	Siempre busca que se recoja
es decir, no busca que se realice	información del desarrollo de las	recoja información del desarrollo de las	información del desarrollo de las
seguimiento a la implementación de lo	actividades operativas planificadas.	actividades operativas planificadas.	actividades operativas planificadas.
planificado para más de un proceso	Además, promueve que algunas veces	Además, promueve que la mayoría de	Además, promueve que siempre se
crítico.	se cuente con información sobre el nivel	las veces se cuente con información	cuente con información sobre el nivel de
	de avance de lo que se espera alcanzar.	sobre el nivel de avance de lo que se	avance de lo que se espera alcanzar.
	Asimismo, si se requiere adecuar lo	espera alcanzar. Asimismo, si se	Asimismo, si se requiere adecuar lo
	planificado, siempre se asegura de que	requiere adecuar lo planificado, siempre	planificado, siempre se asegura de que
	esto se realice con el fin de alcanzar lo	se asegura de que esto se realice con el	esto se realice con el fin de alcanzar lo
	previsto.	fin de alcanzar lo previsto.	previsto.
Se asegura de que se empleen			
mecanismos para dar seguimiento en más			
de una oportunidad a la implementación de			
las actividades operativas	las actividades operativas	las actividades operativas	las actividades operativas
correspondientes a solo un proceso	correspondientes a dos procesos	correspondientes a tres procesos	correspondientes a los cuatro procesos
crítico, o no lo asegura para ninguna de	críticos.	críticos.	críticos.
ellas.	Y	Y	Y
0	Promueve que a partir del seguimiento	Promueve que a partir del seguimiento	Promueve que a partir del seguimiento
Promueve que a partir del seguimiento	realizado se identifique el nivel de avance	realizado se identifique el nivel de avance	realizado se identifique el nivel de avance
realizado se identifique el nivel de avance	de lo implementado con respecto a lo que	de lo implementado con respecto a lo que	de lo implementado con respecto a lo que
de lo implementado con respecto a lo que	se ha planteado alcanzar para <b>dos</b>	se ha planteado alcanzar para <b>tres</b>	se ha planteado alcanzar para los <b>cuatro</b>
se ha planteado alcanzar para solo un	procesos críticos.	procesos críticos.	procesos críticos.
proceso crítico, o no lo promueve para	Ci duranta al comuimiente realizado es	Ci duranta al compinsiente reglizado es	Ci duranta al casulmiento realizado es
ninguno de ellos.	Si durante el seguimiento realizado se	Si durante el seguimiento realizado se	Si durante el seguimiento realizado se
O Si duranto al cognimiento realizado co	identifica que se requiere adecuar las	identifica que se requiere adecuar las	identifica que se requiere adecuar las
Si durante el seguimiento realizado se identifica que se requiere adecuar las	actividades, los plazos o los recursos (humanos o tecnológicos) respecto a lo	actividades, los plazos o los recursos (humanos o tecnológicos) respecto a lo	actividades, los plazos o los recursos (humanos o tecnológicos) respecto a lo
actividades, los plazos o los recursos	planificado, siempre busca que estas	planificado, siempre busca que estas	planificado, siempre busca que estas
(humanos o tecnológicos) respecto a lo	piaililicado, sicilipie busca que estas	piaiiiicado, sicilipie busca que estas	pianineado, siemple busca que estas

NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III	Nivel IV
Muy deficiente – 1 punto	En proceso – 2 puntos	Suficiente – 3 puntos	Destacado – 4 puntos
planificado, no siempre busca que estas	modificaciones permitan alcanzar los	modificaciones permitan alcanzar los	modificaciones permitan alcanzar los
modificaciones permitan alcanzar los	resultados esperados.	resultados esperados.	resultados esperados.
resultados esperados.	Υ	Υ	Υ
0	De requerirse modificatorias	De requerirse modificatorias	De requerirse modificatorias
De requerirse modificatorias	presupuestales, siempre promueve que	presupuestales, siempre promueve que	presupuestales, siempre promueve que
presupuestales, no siempre promueve que	estas se realicen sustentándose en	estas se realicen sustentándose en	estas se realicen sustentándose en
estas se realicen sustentándose en	disposiciones establecidas o normativas	disposiciones establecidas o normativas	disposiciones establecidas o normativas
disposiciones establecidas o normativas	vigentes.	vigentes.	vigentes.
vigentes.			
* Se ubica en este nivel, el directivo	* El directivo evaluado, además de cumplir	* El directivo evaluado, además de cumplir	* El directivo evaluado, además de cumplir
evaluado que presenta la documentación	con todo lo descrito en este nivel, presenta	con todo lo descrito en este nivel, presenta	con todo lo descrito en este nivel, presenta
correspondiente a un proceso crítico y	la documentación correspondiente a dos o	la documentación correspondiente a tres o	la documentación correspondiente a los
cumple con los requisitos mínimos	más procesos críticos sustentados durante	más procesos críticos sustentados durante	cuatro procesos críticos sustentados
señalados en la norma técnica, o el	la entrevista. Además, dicha	la entrevista. Además, dicha	durante la entrevista. Además, dicha
directivo evaluado que no presenta	documentación cumple con los requisitos	documentación cumple con los requisitos	documentación cumple con los requisitos
documentación para ninguno de los	mínimos señalados en la norma técnica	mínimos señalados en la norma técnica	mínimos señalados en la norma técnica
procesos críticos.	para dos de estos procesos.	para tres de estos procesos.	para todos estos procesos.
0			
De presentar la documentación para más			
de un proceso crítico, solo cumple con los			
requisitos mínimos señalados en la norma			
técnica para un proceso crítico o no cumple			
con dichos criterios para ninguno de los			
procesos críticos.			
Siempre: Toda la evidencia cumple con lo exigido para cuatro procesos críticos seleccionados por el directivo evaluado			

Siempre: Toda la evidencia cumple con lo exigido para cuatro procesos críticos seleccionados por el directivo evaluado.

La mayoría de las veces: Toda la evidencia cumple con lo exigido solo para tres procesos críticos seleccionados por el directivo evaluado.

Algunas veces: Toda la evidencia cumple con lo exigido solo para dos procesos críticos seleccionados por el directivo evaluado.

Nota 1: Este desempeño se evalúa a partir de la información recogida mediante el instrumento Guía de entrevista basada en evidencia.

Nota 2: Se denomina evidencia a las respuestas brindadas por el directivo evaluado durante la entrevista y la documentación presentada para sustentarlas.

# OR 3: Promueve que en la IGED se evalúen los resultados alcanzados.

Busca que en la IGED se evalúen los resultados obtenidos a partir de lo implementado, al promover que se verifique si lo realizado corresponde con lo planificado y si los resultados aportan a alcanzar los objetivos estratégicos institucionales. Además, promueve que en la IGED se propongan mejoras para siguientes planificaciones.

NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III	Nivel IV
Muy deficiente – 1 punto	En proceso – 2 puntos	Suficiente – 3 puntos	Destacado – 4 puntos
No alcanza las condiciones del nivel II,	Algunas veces busca que lo planificado	La mayoría de las veces busca que lo	Siempre busca que lo planificado se
es decir, no promueve que se evalúen	se haya implementado de acuerdo con	planificado se haya implementado de	haya implementado de acuerdo con lo
los resultados alcanzados para más de	lo previsto. Además, algunas veces	acuerdo con lo previsto. Además, la	previsto. Además, siempre busca que se
un proceso crítico.	busca que se compruebe si los	mayoría de las veces busca que se	compruebe si los resultados obtenidos
•	resultados obtenidos responden a lo	compruebe si los resultados obtenidos	responden a lo esperado y, en caso de
	esperado y, en caso de no haberlo	responden a lo esperado y, en caso de	no haberlo logrado en su totalidad,
	logrado en su totalidad, cuenta con	no haberlo logrado en su totalidad,	cuenta con evidencia de aquellos
	evidencia de aquellos factores que	cuenta con evidencia de aquellos	factores que impidieron su
	impidieron su cumplimiento.	factores que impidieron su	cumplimiento. Asimismo, busca que se
		cumplimiento. Asimismo, busca que se	planteen mejoras que se pueden
		planteen mejoras que se pueden	incorporar en próximas planificaciones
		incorporar en próximas planificaciones	vinculadas a dos procesos críticos.
		vinculadas a un proceso crítico.	
Se asegura de que en la o las acciones	Se asegura de que en la o las acciones	Se asegura de que en la o las acciones	Se asegura de que en la o las acciones
estratégicas vinculadas a solo un proceso	estratégicas vinculadas a dos procesos	estratégicas vinculadas a tres procesos	estratégicas vinculadas a los <b>cuatro</b>
crítico se hayan implementado todas las	críticos se hayan implementado todas las	críticos se hayan implementado todas las	procesos críticos se hayan implementado
actividades operativas programadas; o no	actividades operativas programadas.	actividades operativas programadas.	todas las actividades operativas
se asegura de esto para ninguno de los	Υ	Y	programadas.
procesos críticos.	Verifica que todas las actividades	Verifica que todas las actividades	Y
0	operativas de la o las acciones estratégicas	operativas de la o las acciones estratégicas	Verifica que todas las actividades
Verifica que todas las actividades	correspondientes a dos procesos críticos	correspondientes a tres procesos críticos	operativas de la o las acciones estratégicas
operativas de la o las acciones estratégicas	se hayan realizado dentro de los plazos	se hayan realizado dentro de los plazos	correspondientes a los cuatro procesos
correspondientes a solo un proceso	establecidos.	establecidos.	críticos se hayan realizado dentro de los
crítico se hayan realizado dentro de los	Y	Y	plazos establecidos.
plazos establecidos; o no lo verifica para	Verifica que los recursos empleados en	Verifica que los recursos empleados en	Y
ninguno de los procesos críticos.	todas las actividades operativas de la o las	todas las actividades operativas de la o las	Verifica que los recursos empleados en
0	acciones estratégicas correspondientes a	acciones estratégicas correspondientes a	todas las actividades operativas de la o las

NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III	Nivel IV
Muy deficiente – 1 punto	En proceso – 2 puntos	Suficiente – 3 puntos	Destacado – 4 puntos
Verifica que los recursos empleados en	dos procesos críticos se hayan usado	tres procesos críticos se hayan usado	acciones estratégicas correspondientes a
todas las actividades operativas de la o las	conforme a lo planificado.	conforme a lo planificado.	los cuatro procesos críticos se hayan
acciones estratégicas correspondientes a	Υ	Υ	usado conforme a lo planificado.
solo un proceso crítico se hayan usado	Promueve que se corrobore si para dos	Promueve que se corrobore si para <b>tres</b>	Υ
conforme a lo planificado; o no lo verifica	procesos críticos se han obtenido los	procesos críticos se han obtenido los	Promueve que se corrobore si para los
para ninguno de los procesos críticos.	resultados previstos. Además, si no los han	resultados previstos. Además, si no los han	cuatro procesos críticos se han obtenido
0	alcanzado en su totalidad, se asegura de	alcanzado en su totalidad, se asegura de	los resultados previstos. Además, si no los
Promueve que se corrobore si para solo <b>un</b>	que se cuente con la información que	que se cuente con la información que	han alcanzado en su totalidad, se asegura
proceso crítico se han obtenido los	justifique el no haberlo logrado.	justifique el no haberlo logrado.	de que se cuente con la información que
resultados previstos; o no lo corrobora para		Υ	justifique el no haberlo logrado.
ninguno de los procesos críticos.		A partir del análisis de los resultados	Υ
0		obtenidos, propicia el planteamiento de	A partir del análisis de los resultados
En caso de no haber alcanzado los		mejoras concretas para siguientes	obtenidos, propicia el planteamiento de
resultados previstos en su totalidad en más		planificaciones correspondientes a <b>un</b>	mejoras concretas para las siguientes
de un proceso crítico, no se asegura de que		proceso crítico.	planificaciones correspondientes a <b>dos</b>
se cuente con la información que justifique			procesos críticos.
el no haberlo logrado para todos esos			
procesos.			
* Se ubica en este nivel, el directivo	* El directivo evaluado, además de cumplir	* El directivo evaluado, además de cumplir	* El directivo evaluado, además de cumplir
evaluado que presenta la documentación	con todo lo descrito en este nivel, presenta	con todo lo descrito en este nivel, presenta	con todo lo descrito en este nivel, presenta
correspondiente a un proceso crítico y	la documentación correspondiente a dos o	la documentación correspondiente a tres o	la documentación correspondiente a los
cumple con los requisitos mínimos	más procesos críticos sustentados durante	más procesos críticos sustentados durante	cuatro procesos críticos sustentados
señalados en la norma técnica, o el	la entrevista. Además, dicha	la entrevista. Además, dicha	durante la entrevista. Además, dicha
directivo evaluado que no presenta	documentación cumple con los requisitos	documentación cumple con los requisitos	documentación cumple con los requisitos
documentación para ninguno de los	mínimos señalados en la norma técnica	mínimos señalados en la norma técnica	mínimos señalados en la norma técnica
procesos críticos.	para dos de estos procesos.	para tres de estos procesos.	para todos estos procesos.
0			
De presentar la documentación para más			
de un proceso crítico, solo cumple con los			
requisitos mínimos señalados en la norma			
técnica para un proceso crítico o no cumple			
con dichos criterios para ninguno de los			
procesos críticos.			

NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III	Nivel IV
Muy deficiente – 1 punto	En proceso – 2 puntos	Suficiente – 3 puntos	Destacado – 4 puntos
Siempre: Toda la evidencia cumple con lo e	xigido para cuatro procesos críticos seleccior	nados por el directivo evaluado.	
La mayoría de las veces: Toda la evidencia cumple con lo exigido solo para tres procesos críticos seleccionados por el directivo evaluado.			
Algunas veces: Toda la evidencia cumple con lo exigido solo para dos procesos críticos seleccionados por el directivo evaluado.			
Nota 1: Este desempeño se evalúa a partir de la información recogida mediante el instrumento Guía de entrevista basada en evidencia.			
Nota 2: Se denomina evidencia a las respuestas brindadas por el directivo evaluado durante la entrevista y la documentación presentada para sustentarlas.			
Nota 3: El Comité de Evaluación debe tomar en cuenta que es posible que una acción estratégica se encuentre vinculada con más de un proceso crítico.			