

# Evaluación del Desempeño de los Directivos de UGEL 2023-2024

## Matrices de progresión de la Dimensión Competencias transversales en el ejercicio del cargo

(Adaptado del anexo 3 de la norma técnica)

**Orientación a resultados (OR).** Es la capacidad del directivo de buscar que las acciones que se implementan en la IGED, comprendidas en el marco de los procesos críticos priorizados, contribuyan al logro de los resultados que se esperan alcanzar en la jurisdicción; lo que se evidencia cuando orienta la planificación, el seguimiento a la ejecución de lo planificado y el uso eficaz de los recursos, a la obtención de resultados que aporten a las metas institucionales.

<b>OR 1. Orienta la planificación en la IGED.</b> Orienta la planificación de acciones hacia el logro de los objetivos estratégicos de la IGED.			
<b>NIVEL I</b>	<b>NIVEL II</b>	<b>NIVEL III</b>	<b>NIVEL IV</b>
<p>No alcanza las condiciones del nivel II.</p> <p>Solo da muestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), que la implementación de un (1) proceso crítico parte de una planificación orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales, es decir, se han propuesto metas que atienden las necesidades educativas de la jurisdicción y contribuyen al logro de los objetivos estratégicos de la entidad (información que se encuentra contenida en los documentos de gestión institucional).</p> <p>○ Para ninguno de los procesos críticos, da muestra de haber planificado su implementación.</p> <p>○ Solo demuestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), que en un (1) proceso crítico ha obtenido los resultados esperados.</p> <p>○ Para ninguno de los procesos críticos, demuestra que ha obtenido los resultados esperados.</p> <p><i>* Para poder determinar que el evaluado cumple con un (1) proceso crítico, la documentación que presenta debe cumplir con los criterios exigidos en el Anexo 4 de la Norma Técnica.</i></p>	<p>Da muestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), que, en la IGED, la implementación de dos (2) procesos críticos parte de una planificación orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales, es decir, se han propuesto metas que atienden las necesidades educativas de la jurisdicción y contribuyen al logro de los objetivos estratégicos de la entidad (información que se encuentra contenida en los documentos de gestión institucional).</p> <p>y Demuestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), si en dos (2) procesos críticos ha obtenido los resultados esperados.</p> <p><i>* Para poder determinar que el evaluado cumple con los dos (2) procesos críticos, la documentación que presenta para cada uno de ellos debe cumplir con los criterios exigidos en el Anexo 4 de la Norma Técnica.</i></p>	<p>Da muestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), que, en la IGED, la implementación de tres (3) procesos críticos parte de una planificación orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales, es decir, se han propuesto metas que atienden las necesidades educativas de la jurisdicción y contribuyen al logro de los objetivos estratégicos de la entidad (información que se encuentra contenida en los documentos de gestión institucional).</p> <p>y Demuestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), si en tres (3) procesos críticos ha obtenido los resultados esperados.</p> <p><i>* Para poder determinar que el evaluado cumple con los tres (3) procesos críticos, la documentación que presenta para cada uno de ellos debe cumplir con los criterios exigidos en el Anexo 4 de la Norma Técnica.</i></p>	<p>Da muestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), que, en la IGED, la implementación de los cuatro (4) procesos críticos parte de una planificación orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales, es decir, se han propuesto metas que atienden las necesidades educativas de la jurisdicción y contribuyen al logro de los objetivos estratégicos de la entidad (información que se encuentra contenida en los documentos de gestión institucional).</p> <p>y Demuestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), si en todos los procesos críticos ha obtenido los resultados esperados.</p> <p>Y Propone, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), para al menos dos (2) procesos críticos, mejoras a incorporar en la planificación del año siguiente.</p> <p><i>* Para poder determinar que el evaluado cumple con los procesos críticos requeridos, la documentación que presenta para cada uno de ellos debe cumplir con los criterios exigidos en el Anexo 4 de la Norma Técnica.</i></p>

\* Evidencia: Documentación que el directivo evaluado presenta el día de la entrevista (la cual ha sido generada durante su gestión y cumple con los requisitos establecidos en el Anexo 4 de la presente Norma Técnica), y respuestas brindadas en ésta.

**OR 2. Monitorea la implementación de lo planificado en la IGED.** Realiza el monitoreo a la implementación de lo planificado en la IGED con la finalidad de asegurar el logro de los objetivos estratégicos institucionales.

NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III	NIVEL IV
<p>No alcanza las condiciones del nivel II.</p> <p>Solo da muestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), que se ha realizado el monitoreo a la implementación de lo planificado para un (1) proceso crítico.</p> <p>○</p> <p>No ha realizado el monitoreo a la implementación de lo planificado de los cuatro procesos críticos.</p> <p>○</p> <p>Solo da cuenta, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), sobre qué información ha recabado en el monitoreo de un (1) proceso crítico, en la que identifica los logros y las dificultades durante su implementación.</p> <p>○</p> <p>No da cuenta sobre la información recabada en el monitoreo.</p> <p><i>* Para poder determinar que el evaluado cumple con un (1) proceso crítico, la documentación que presenta debe cumplir con los criterios exigidos en el Anexo 4 de la Norma Técnica.</i></p>	<p>Da muestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), que, en la IGED, se ha realizado el monitoreo a la implementación de lo planificado para dos (2) procesos críticos.</p> <p>Y</p> <p>Da cuenta, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), sobre qué información ha recabado en el monitoreo de dos (2) procesos críticos, en la que identifica los logros y las dificultades durante su implementación.</p> <p><i>* Para poder determinar que el evaluado cumple con dos (2) procesos críticos, la documentación que presenta para cada uno de ellos debe cumplir con los criterios exigidos en el Anexo 4 de la Norma Técnica.</i></p>	<p>Da muestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), que, en la IGED, se ha realizado el monitoreo a la implementación de lo planificado para tres (3) procesos críticos.</p> <p>Y</p> <p>Da cuenta, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), sobre qué información ha recabado en el monitoreo de tres (3) procesos críticos, en la que identifica los logros y las dificultades durante su implementación.</p> <p><i>* Para poder determinar que el evaluado cumple con tres (3) procesos críticos, la documentación que presenta para cada uno de ellos debe cumplir con los criterios exigidos en el Anexo 4 de la Norma Técnica.</i></p>	<p>Da muestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), que, en la IGED, se ha realizado el monitoreo a la implementación de lo planificado para los cuatro (4) procesos críticos.</p> <p>Y</p> <p>Da cuenta, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), sobre qué información ha recabado en el monitoreo de los cuatro (4) procesos críticos, en la que identifica los logros y las dificultades durante su implementación.</p> <p>Y</p> <p>Para al menos dos (2) procesos críticos, indica, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), qué medidas correctivas se han realizado durante su implementación, con el objetivo de reducir o corregir aquello que ha generado dificultades.</p> <p><i>* Para poder determinar que el evaluado cumple con los procesos críticos requeridos, la documentación que presenta para cada uno de ellos debe cumplir con los criterios exigidos en el Anexo 4 de la Norma Técnica.</i></p>

\* Evidencia: Documentación que el directivo evaluado presenta el día de la entrevista (la cual ha sido generada durante su gestión y cumple con los requisitos establecidos en el Anexo 4 de la presente Norma Técnica), y respuestas brindadas en ésta.

**OR 3. Gestiona el uso de los recursos en la IGED.** Promueve que el uso de los recursos de la IGED sea eficaz y se oriente hacia el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad.

NIVEL I	NIVEL II	NIVEL III	NIVEL IV
<p>No alcanza las condiciones del nivel II.</p> <p>Solo da muestra, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), qué recursos (financieros, materiales, humanos u otros) fueron asignados para la implementación de un (1) proceso crítico.</p> <p>○</p> <p>Para ninguno de los procesos críticos, da muestra de los recursos que se tenía previsto emplear.</p> <p>○</p> <p>Solo da muestra que, en la IGED, los recursos destinados para la implementación de un (1) proceso crítico han sido empleados según lo planificado.</p> <p>○</p> <p>No da muestra que los recursos en la IGED han sido empleados según lo planificado.</p> <p><i>* Para poder determinar que el evaluado cumple con un (1) proceso crítico, la documentación que presenta debe cumplir con los criterios exigidos en el Anexo 4 de la Norma Técnica.</i></p>	<p>Describe, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), qué recursos (financieros, materiales, humanos u otros) fueron asignados para la implementación de dos (2) procesos críticos.</p> <p>Y</p> <p>Da muestra que los recursos en la IGED, destinados para la implementación de dos (2) procesos críticos, han sido empleados según lo planificado.</p> <p><i>* Para poder determinar que el evaluado cumple con los dos (2) procesos críticos, la documentación que presenta para cada uno de ellos debe cumplir con los criterios exigidos en el Anexo 4 de la Norma Técnica.</i></p>	<p>Describe, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), qué recursos (financieros, materiales, humanos u otros) fueron asignados para la implementación de tres (3) procesos críticos.</p> <p>Y</p> <p>Da muestra que los recursos en la IGED, destinados para la implementación de tres (3) procesos críticos, han sido empleados según lo planificado.</p> <p><i>* Para poder determinar que el evaluado cumple con tres (3) procesos críticos, la documentación que presenta para cada uno de ellos debe cumplir con los criterios exigidos en el Anexo 4 de la Norma Técnica.</i></p>	<p>Describe, a partir de la evidencia (documentación presentada y respuestas brindadas), qué recursos (financieros, materiales, humanos u otros) fueron asignados para la implementación de los cuatro (4) procesos críticos.</p> <p>Y</p> <p>Da muestra que los recursos en la IGED, destinados para la implementación de los cuatro (4) procesos críticos, han sido empleados según lo planificado.</p> <p><i>* Para poder determinar que el evaluado cumple con los cuatro (4) procesos críticos, la documentación que presenta para cada uno de ellos debe cumplir con los criterios exigidos en el Anexo 4 de la Norma Técnica.</i></p>

\* Evidencia: Documentación que el directivo evaluado presenta el día de la entrevista (la cual ha sido generada durante su gestión y cumple con los requisitos establecidos en el Anexo 4 de la presente Norma Técnica), y respuestas brindadas en ésta.