

CONCURSO DE ACCESO AL CARGO DE DIRECTOR DE UGEL 2020

Temario de la subprueba de Conocimientos de Gestión Educativa

El presente temario tiene el propósito de presentar a los participantes los temas que serán evaluados en la subprueba de Conocimientos de Gestión Educativa de la Prueba Única Nacional del Concurso de Acceso al Cargo de Director de UGEL 2020.

Tenga en cuenta que los temas presentados a continuación serán abordados, en la subprueba, principalmente desde el punto de vista de su aplicación en situaciones de gestión educativa. Es decir, se demanda una adecuada comprensión de los conocimientos de tal forma que posibiliten su puesta en uso en la gestión directiva y el quehacer pedagógico en general.

A continuación, se presentan los temas que se evalúan en la subprueba de Conocimientos de Gestión Educativa y los documentos que contienen información de referencia.

1. Planificación estratégica

- Diagnóstico de la situación educativa
- Objetivos y metas para la mejora del servicio educativo
- Diseño de instrumentos de gestión: Proyecto Educativo Institucional (PEI) y Plan Anual de Trabajo (PAT)
- Lineamientos normativos sobre los Compromisos de Desempeño
- Lineamientos normativos sobre los Compromisos de Gestión Escolar
- Planificación del monitoreo local

2. Gestión de recursos

- Gestión de los recursos financieros
- Mecanismos de transparencia y rendición de cuentas
- Gestión de materiales educativos, equipos e infraestructura de la IE
- Mantenimiento de los locales educativos
- Prevención y atención de situaciones de riesgo sanitario, accidentes o desastres que amenacen la salud, seguridad e integridad física de los miembros de la IE
- Disposiciones para el proceso de racionalización de plazas
- Procedimientos, requisitos y condiciones para la contratación de personal
- Desarrollo de competencias del personal de la UGEL

3. Gestión del clima institucional

- Características del buen clima institucional
- Prevención y atención de situaciones de conflicto que afectan el buen clima institucional
- Características del liderazgo democrático
- Reconocimiento y valoración de la diversidad e inclusión de estudiantes con necesidades educativas especiales (NEE)

4. Prevención y atención de situaciones de riesgo y violencia escolar

- Prevención y atención de situaciones que amenacen o vulneren la integridad física o psicológica de los estudiantes y otros miembros de la IE
- Protocolos de atención frente a situaciones de violencia escolar

5. Monitoreo y acompañamiento pedagógico

- Priorización y focalización del acompañamiento pedagógico
- Roles y funciones para la implementación del acompañamiento pedagógico
- Planificación del monitoreo y acompañamiento pedagógico

CONCURSO DE ACCESO AL CARGO DE DIRECTOR DE UGEL 2020

Temario de la subprueba de Conocimientos de Gestión Educativa

- Estrategias formativas del monitoreo y acompañamiento pedagógico
- Retroalimentación del desempeño docente
- Monitoreo del desempeño docente a partir de los acuerdos establecidos
- Evaluación del impacto del monitoreo y acompañamiento docente

Fuentes de información

La subprueba de Conocimientos de Gestión Educativa demanda una adecuada comprensión de los lineamientos de política educativa vigentes¹ de tal forma que posibiliten su puesta en uso en situaciones de gestión. A continuación, se presentan documentos de orientaciones, lineamientos, protocolos, guías, leyes, entre otros, que son relevantes para la gestión. Se recomienda realizar una lectura de estos documentos con la finalidad de comprender el sentido de los mismos y el marco en el cual se desarrolla la gestión educativa.

Fuentes generales

- Ley N.º 28044 (2003). *Ley General de Educación*. Lima, Perú (28 de julio).
- D.S N.º 011-2012-ED (2012). *Reglamento de la Ley N.º 28044*. (2012). *Ley General de Educación*. Lima, Perú: Ministerio de Educación del Perú. (6 de julio, 2012)
- Ley N.º 27815. (2002). *Ley de Código de Ética de la Función Pública*. Lima, Perú: Diario Oficial El Peruano (12 de agosto)
- Ley N.º 29944. (2012). *Ley de Reforma Magisterial*. Lima, Perú: Diario Oficial El Peruano (25 de noviembre).
- D.S. N.º 004-2013-ED. (2018). *Reglamento de la Ley 29944, Ley de Reforma Magisterial*.
- R.V.M. N.º 091-2015-MINEDU. (2015). *Normas que Regulan el Proceso Administrativo Disciplinario para Profesores en el Sector Público*. Lima, Perú. (16 de diciembre).
[https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/153540/091-2015-MINEDU - 17-12-2015_04_10_44 - RVM N_091-2015-MINEDU.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/153540/091-2015-MINEDU-17-12-2015_04_10_44-RVM_N_091-2015-MINEDU.pdf)
- Ministerio de Educación del Perú [Minedu]. (2014). *Marco del Buen Desempeño Directivo* (2014). Lima: Ministerio de Educación del Perú.
http://www.minedu.gob.pe/n/xtras/marco_buen_desempeno_directivo.pdf
- Ministerio de Educación del Perú [Minedu]. (2017). *Currículo Nacional de la Educación Básica*.
<http://www.minedu.gob.pe/curriculo/pdf/curriculo-nacional-de-la-educacion-basica.pdf>

Fuentes sobre planificación estratégica

- Ministerio de Educación del Perú [Minedu]. (2019). *Guía para la Elaboración del Proyecto Educativo Institucional y del Plan Anual de Trabajo de las Instituciones Educativas de Educación Básica*.
<https://repositorio.minedu.gob.pe/handle/20.500.12799/6634>
- Ministerio de Educación del Perú [MINEDU]. (2016). *Guía para formular e implementar el Proyecto Educativo Institucional (PEI)*. <http://directivos.minedu.gob.pe/wp-content/uploads/2019/10/Gu%C3%ADa-PEI-PAT.pdf>

¹ Los documentos que se presentan en este temario como fuentes de información consideran como fecha de cierre el día 04 de marzo de 2021. No se considerarán aquellos documentos normativos que puedan ser emitidos después de esta fecha.

CONCURSO DE ACCESO AL CARGO DE DIRECTOR DE UGEL 2020

Temario de la subprueba de Conocimientos de Gestión Educativa

- R.M. N.° 196-2020-MINEDU. (2020). *Norma Técnica para la implementación de los Compromisos de Desempeño 2020*. (14 de mayo). https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/711139/RM_N_196-2020-MINEDU.pdf
- Ministerio de Educación del Perú [MINEDU]. (2019). *Guía de comisiones que se conforman en las II. EE. de Educación Básica Regular* (R.S.G. N.° 014-2019-MINEDU). <http://www.minedu.gob.pe/politicas/pdf/guia-comisiones.pdf>

Fuentes sobre gestión de recursos

- D.S. N.° 015-2020-MINEDU. (2020). *Decreto que regula el procedimiento, requisitos y condiciones para las contrataciones de profesores y su renovación, en el marco del contrato de servicio docente en educación básica, a que hace referencia la Ley 30328, Ley que establece medidas en materia educativa y dicta otras disposiciones*. (28 de noviembre).
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1468733/DS%20N%C2%B0%20015-2020-MINEDU%20Normas%20Legales.pdf>
- D.S. N.° 028-2007-ED. (2007). *Reglamento de gestión de recursos propios y actividades productivas empresariales en las instituciones educativas públicas*. (9 de noviembre).
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/104902/28-11-10-2012-04-35-28-DS-028-2007-ED.pdf>
- Ministerio de Educación del Perú [Minedu]. (2016). *Manual de Régimen Disciplinario para Directores de Instituciones Educativas Públicas*. <https://repositorio.minedu.gob.pe/handle/20.500.12799/4664>
- R.M. N.° 259-2020-MINEDU. (2020). *Disposiciones para la Ejecución del Programa de Mantenimiento de Locales Educativos 2020*. (02 de julio). <http://spij.minjus.gob.pe/Graficos/Peru/2020/Julio/03/RM-259-2020-MINEDU.pdf>
- R.M. N.° 645-2016-MINEDU. (2016). *Norma que modifica los numerales 6.1.3.1, 6.2.1.2, 6.2.2.6, 6.2.2.7, 6.2.3.1, 6.3.1, 6.4.1.1, 6.4.1.3, 6.4.2.7, 6.4.2.8, 6.4.2.11, 6.4.3.1, 6.4.3.2, 6.4.3.3, 6.4.3.5, 6.4.3.6, 6.4.3.8, 6.4.5.1, 6.4.5.2, 6.5.1, 7.2.1, 7.2.2, 7.4, 7.4.1, 7.4.2, 7.4.3 Y 7.10.3 de la norma técnica denominada "Normas y procedimientos para la gestión del proceso de distribución de materiales y recursos educativos para las instituciones y programas educativos públicos y centro de recursos educativos", aprobada por Resolución Ministerial n° 543-2013-ed, conforme al detalle contenido en el anexo n° 1 de la presente resolución*. (15 de diciembre). <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/151790/645-2016-MINEDU-19-12-2016-10-42-04-RM-N-645-2016-MINEDU.pdf>
- Resolución Ministerial N° 0543-2013-ED. *Normas y procedimientos para la gestión del proceso de distribución de materiales y recursos educativos para las instituciones y programas educativos públicos y centros de recursos educativos*. (30 de octubre). (2013).
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/171802/0543-2013-ED-04-11-2013-10-19-53-RM-N-0543-2013-ED.pdf>
- R.V.M N.° 307-2019-MINEDU (2019). *Disposiciones para el proceso de racionalización en el marco de la Ley N° 29944, Ley de Reforma Magisterial, en las instituciones educativas públicas de Educación Básica y Técnico – Productiva, así como en programas educativos*. (3 de diciembre).
https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/436535/RVM_N_307-2019-MINEDU.pdf

CONCURSO DE ACCESO AL CARGO DE DIRECTOR DE UGEL 2020

Temario de la subprueba de Conocimientos de Gestión Educativa

Fuentes sobre liderazgo democrático y clima institucional

- Ministerio de Educación del Perú [Minedu]. (2013). *Tutoría y orientación educativa. Aprendiendo a resolver conflictos en las instituciones educativas. Orientaciones para directivos y tutores de primaria y secundaria* (excepto p. 55 y p. 90). <http://www.minedu.gob.pe/minedu/archivos/a/002/02-bibliografia-comun-a-ebra-y-etp/7-aprendiendo-a-resolver-conflictos-en-las-instituciones-educativas.pdf>
- Ministerio de Educación del Perú [Minedu]. (2014). *Marco de Buen Desempeño del Directivo. Directivos construyendo escuela*. http://www.minedu.gob.pe/n/xtras/marco_buen_desempeno_directivo.pdf
- Ministerio de Educación del Perú [Minedu]. (2018). *Manual de aplicación de las Rúbricas de observación de aula para la Evaluación del Desempeño Docente*. <http://evaluaciondocente.perueduca.pe/rubricas-de-observacion-de-aula/pdf/manual-de-aplicacion-jardin.pdf>

Fuentes sobre prevención y atención de situaciones de riesgo y violencia escolar

- D.U. 019-2019. (2019). *Decreto de Urgencia que modifica la Ley N.° 29988. Ley que establece medidas extraordinarias para el personal docente y administrativo de instituciones educativas públicas y privadas, implicado en delitos de terrorismo, apología del terrorismo, delitos de violación de la libertad sexual y delitos de tráfico ilícito de drogas; crea el Registro de personas condenadas o procesadas por delito de terrorismo, apología del terrorismo, delitos de violación de la libertad sexual y tráfico ilícito de drogas y modifica los artículos 36 y 38 del Código Penal*. Lima, Perú. (29 de noviembre). <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-de-urgencia-que-modifica-la-ley-n-29988-ley-que-es-decreto-de-urgencia-n-019-2019-1832411-1/>
- Ministerio de Educación del Perú [Minedu]. (2018). *Lineamientos para la Gestión de la Convivencia Escolar, la Prevención y la Atención de la Violencia contra Niñas, Niños y Adolescentes* (D.S. N.° 004-2018-MINEDU, 2018). <https://repositorio.minedu.gob.pe/handle/20.500.12799/6088>
- R.V.M. N.° 274-2020-MINEDU. (2020). *Norma que aprueba la actualización del "Anexo 03: Protocolos para la atención de la violencia contra niñas, niños y adolescentes", del apartado XI de los lineamientos contra la Gestión de la Convivencia Escolar, la Prevención y la atención de la Violencia contra Niñas, Niños, y Adolescentes, aprobados por Decreto Supremo 004-2018-MINEDU*. Lima, Perú. (14 de julio). <https://www.gob.pe/institucion/minedu/normas-legales/832272-274-2020-minedu>

Fuentes sobre monitoreo y acompañamiento pedagógico

- R.V.M. N.° 104-2020-MINEDU. (2020). Ministerio de Educación. Lima, Perú (12 de junio). *Modificar el numeral 3.24 del apartado 3; el subnumeral 4.1.1 del numeral 4.1. del apartado 4; los numerales 5.2, 5.4 y 5.6 del apartado 5 de la Norma Técnica denominada "Norma que establece disposiciones para el desarrollo del Acompañamiento pedagógico en instituciones focalizadas de la Educación Básica Regular, para el periodo 2020-2022"*. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/844218/RVM_N_104-2020-MINEDU.pdf
- R.V.M. N.° 290-2019-MINEDU. (2019). *Norma que establece disposiciones para el desarrollo del Acompañamiento Pedagógico en instituciones educativas focalizadas de la Educación Básica Regular, para el periodo 2020-2022*. Lima, Perú. (20 de noviembre). https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/425861/RVM_N_290-2019-MINEDU.pdf