

# EVALUACIÓN ORDINARIA DE DESEMPEÑO DOCENTE (EDD) 2017 - Tramo I

## Resultados de la región Lambayeque

### 1. Introducción

Los objetivos de la Evaluación de Desempeño Docente (EDD) son comprobar el grado de desarrollo de las competencias y desempeños profesionales del profesor con aula a cargo, establecidos en los dominios del Marco de Buen Desempeño Docente (MBDD), e identificar sus necesidades de formación en servicio para brindarle el apoyo correspondiente para la mejora de su práctica docente. Esta evaluación es obligatoria para todos los profesores que son nombrados en la Carrera Pública Magisterial (CPM) y que se desempeñan en el cargo de docente de aula.

#### 1.1 Docentes evaluados

En el 2017, se inició la EDD del Nivel Inicial - Tramo I. En esta etapa, se evaluó a todos los docentes con aula a cargo que laboraban en instituciones educativas (II.EE.) del Nivel Inicial de la Educación Básica Regular (EBR) y que pertenecían a las escalas magisteriales 3, 4, 5 y 6. Se evaluó tanto a los docentes del Ciclo I (Cuna: 0 – 2 años) como a los del Ciclo II (Jardín: 3 – 5 años).

#### 1.2 Modelo de la evaluación

El modelo de evaluación de la EDD se basó en el MBDD y recogió información sobre desempeños fundamentales de la práctica docente mediante la aplicación de cuatro instrumentos de evaluación: las *Rúbricas de observación de aula* (en sus dos variantes de Cuna y Jardín), la *Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula*, la *Encuesta a las familias*, y la *Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente*. En el caso del Ciclo I (Cuna), se evaluaron 11 desempeños y, en el Ciclo II (Jardín), 12 desempeños, como se muestra a continuación.

**Modelo de la EDD para profesores de II.EE. del Nivel Inicial de la EBR de la Carrera Pública Magisterial – Tramo I**

Instrumentos de evaluación	Desempeños	
	Ciclo I (Cuna)	Ciclo II (Jardín)
<i>Rúbricas de observación de aula</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promueve el desarrollo del lenguaje verbal de los niños y las niñas.</li> <li>Promueve el desarrollo de la autonomía de los niños y las niñas.</li> <li>Muestra sensibilidad ante las necesidades de los niños y las niñas.</li> <li>Brinda un trato respetuoso a los niños y las niñas.</li> <li>Promueve la interacción social positiva entre los niños y las niñas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Involucra activamente a los niños y las niñas en el proceso de aprendizaje.</li> <li>Maximiza el tiempo dedicado al aprendizaje.</li> <li>Promueve el razonamiento, la creatividad y/o el pensamiento crítico.</li> <li>Evalúa el progreso de los aprendizajes para retroalimentar a los niños y las niñas, y adecuar su enseñanza.</li> <li>Propicia un ambiente de respeto y proximidad.</li> <li>Regula positivamente el comportamiento de los niños y las niñas.</li> </ul>
<i>Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestiona el espacio del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.</li> <li>Gestiona los materiales del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.</li> </ul>	
<i>Encuesta a las familias</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se comunica en forma satisfactoria con las familias.</li> <li>Conoce y atiende satisfactoriamente las necesidades de los niños y las niñas.</li> </ul>	
<i>Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cumple con responsabilidad su horario de trabajo y planifica el proceso de enseñanza y aprendizaje.</li> <li>Se compromete con la comunidad educativa para favorecer el desarrollo y aprendizaje de los niños y las niñas.</li> </ul>	

Cada desempeño se calificó con un puntaje del 1 al 4 de acuerdo con el nivel de logro alcanzado:

- |  |   |                 |
|--|---|-----------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nivel IV: Destacado (4 puntos)</li> <li>• Nivel III: Suficiente (3 puntos)</li> </ul>   | } | Satisfactorio   |
|  |   |                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nivel II: En proceso (2 puntos)</li> <li>• Nivel I: Muy deficiente (1 punto)</li> </ul> | } | Insatisfactorio |

Además, las condiciones necesarias para superar la EDD del Nivel Inicial – Tramo I fueron las siguientes:

- Aprobar el instrumento *Rúbricas de observación de aula*
- Obtener como mínimo un promedio simple de 2,6 en el conjunto de los desempeños evaluados

### 1.3 Comités de Evaluación

La aplicación de los instrumentos de evaluación fue descentralizada y estuvo a cargo de Comités de Evaluación que se constituyeron en todas las regiones.

Se formaron dos tipos de Comité:

- Los *Comités de Evaluación de I.E.*, a cargo de la evaluación de los docentes que laboraban en II.EE. polidocentes con director designado, estaban conformados por el director de la I.E.; el subdirector de la I.E. o, en su defecto, un docente par; y un docente par.
- Los *Comités de Evaluación de UGEL*, a cargo de la evaluación de los docentes que laboraban en II.EE. unidocentes, multiedad y polidocentes sin director designado, estaban conformados por el jefe del Área de Gestión Pedagógica o un especialista de la UGEL que lo represente; un especialista de Educación Inicial de la UGEL o, en su defecto, un docente par; y un docente par.

## 2. Resultados generales de la región Lambayeque

Como se observa en el Cuadro 1, la evaluación se implementó con éxito en la región (100% de implementación) y la totalidad de los docentes evaluados aprobaron su evaluación.

Cuadro 1

#### Resumen por Ciclo de la EDD del Nivel Inicial – Tramo I, región Lambayeque

Ciclo	Total de docentes a evaluar	Docentes evaluados	% Docentes evaluados*	Docentes evaluados			Docentes no evaluados por causas fortuitas***
				Desaprobados	Aprobados	% Aprobados**	
Ciclo I (Cuna)	5	5	100%	-	5	100%	-
Ciclo II (Jardín)	230	230	100%	1	229	100%	-
<b>Total región</b>	<b>235</b>	<b>235</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>	<b>234</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>

#### Resumen por ámbito de la EDD del Nivel Inicial – Tramo I, región Lambayeque

Ámbito	Total de docentes a evaluar	Docentes evaluados	% Docentes evaluados*	Docentes evaluados			Docentes no evaluados por causas fortuitas***
				Desaprobados	Aprobados	% Aprobados**	
Urbano	215	215	100%	1	214	100%	-
Rural	20	20	100%	-	20	100%	-
<b>Total región</b>	<b>235</b>	<b>235</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>	<b>234</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

\* % Docentes evaluados = (Docentes evaluados/Total de docentes a evaluar) x 100%

\*\* % Aprobados = (Docentes aprobados/Docentes evaluados) x 100%

\*\*\* Los profesores que estaban sujetos a evaluación en el Tramo I y que no pasaron por este proceso serán evaluados el año 2018 en el Tramo II.

Razones de desaprobación	Total	Urbano	Rural
Puntaje de <i>Observación de aula</i> menor a 2,6, y/o Nivel I en rúbricas de respeto y comportamiento	-	-	-
Obstrucción o ausencia injustificada en la <i>Observación de aula</i>	1	1	-
Puntaje promedio menor a 2,6 en todos los desempeños	-	-	-
<b>Total desaprobados</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

Según la Norma Técnica<sup>1</sup>, todos los docentes que desaprobaban la EDD del Nivel Inicial - Tramo I deben participar en un programa de desarrollo profesional de seis meses<sup>2</sup> para fortalecer sus capacidades pedagógicas y personales. El profesor que concluye el programa participa en la primera evaluación de desempeño extraordinaria. La participación de los profesores en el programa de desarrollo profesional se efectúa sin perjuicio del cumplimiento de sus obligaciones.

A continuación, se muestran los resultados de la evaluación en cada una de las UGEL de la región:

Cuadro 2

**Resumen por UGEL de la EDD del Nivel Inicial – Tramo I**

UGEL	Total de docentes a evaluar	Docentes evaluados	% Docentes evaluados*	Docentes evaluados			Docentes no evaluados por causas fortuitas ***
				Desaprobados	Aprobados	% Aprobados**	
UGEL CHICLAYO	182	182	100%	1	181	99%	-
UGEL FERREÑAFE	18	18	100%	-	18	100%	-
UGEL LAMBAYEQUE	35	35	100%	-	35	100%	-
<b>Total región</b>	<b>235</b>	<b>235</b>	<b>100%</b>	<b>1</b>	<b>234</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

\* % Docentes evaluados = (Docentes evaluados/Total de docentes a evaluar) x 100%

\*\* % Aprobados = (Docentes aprobados/Docentes evaluados) x 100%

\*\*\* Los profesores que estaban sujetos a evaluación en el Tramo I y que no pasaron por este proceso serán evaluados el año 2018 en el Tramo II.

## 2.1 Resultados por instrumento de evaluación

### 2.1.1. Rúbricas de observación de aula

La *Observación de aula* es el instrumento más importante del modelo, dado que es indispensable aprobarlo para superar la EDD. Para la aplicación, los docentes fueron informados acerca de los desempeños a ser evaluados, así como de la fecha en la que se llevaría a cabo la observación.

El Cuadro 3 muestra los resultados de los docentes evaluados del Ciclo I (Cuna).

Cuadro 3

**Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I en el instrumento *Rúbricas de observación de aula*, región Lambayeque**

Desempeño	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
Promueve el desarrollo del lenguaje verbal de los niños y niñas.	-	1	1	3	5
Promueve el desarrollo de la autonomía de los niños y niñas.	-	-	2	3	5
Muestra sensibilidad antes las necesidades de los niños y niñas.	-	-	1	4	5
Brinda un trato respetuoso a los niños y niñas.	-	-	1	4	5
Promueve la interacción social positiva entre los niños y niñas.	-	-	3	2	5

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

Nota. No se presenta gráfico de porcentajes debido al reducido número de docentes de Ciclo I (Cuna).

<sup>1</sup> Aprobada mediante Resolución de Secretaría General N° 141–2017 MINEDU, modificada con Resolución Ministerial N° 726–2017 MINEDU.

<sup>2</sup> De conformidad con el artículo 49 del Reglamento de la Ley N° 29944 Ley de Reforma Magisterial, aprobado mediante Decreto Supremo N° 004 - 2013 – ED.

El Cuadro 4 y el Gráfico 1 muestran los resultados de los docentes evaluados del Ciclo II (Jardín).

Cuadro 4

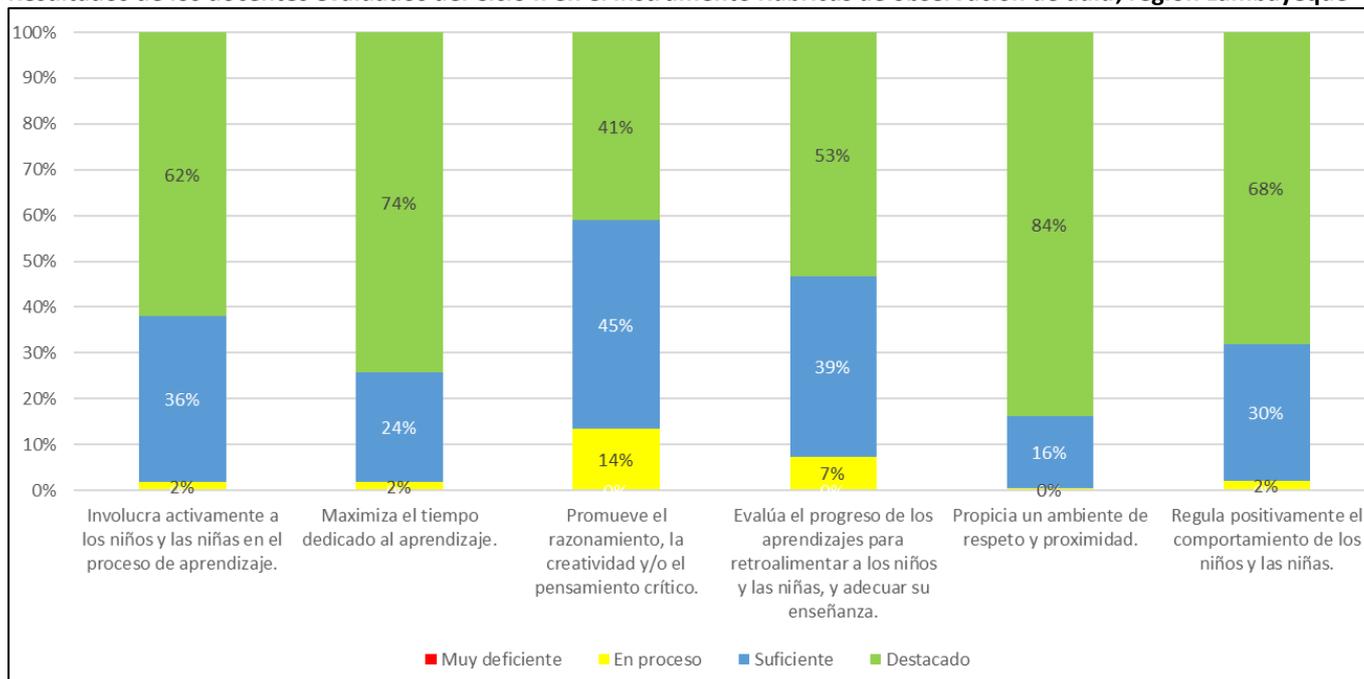
**Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el instrumento *Rúbricas de observación de aula*, región Lambayeque**

Desempeño	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
Involucra activamente a los niños y las niñas en el proceso de aprendizaje.	-	4	83	142	229
Maximiza el tiempo dedicado al aprendizaje.	-	4	55	170	229
Promueve el razonamiento, la creatividad y/o el pensamiento crítico.	-	31	104	94	229
Evalúa el progreso de los aprendizajes para retroalimentar a los niños y las niñas, y adecuar su enseñanza.	-	17	90	122	229
Propicia un ambiente de respeto y proximidad.	-	1	36	192	229
Regula positivamente el comportamiento de los niños y las niñas.	-	5	68	156	229

Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

Gráfico 1

**Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el instrumento *Rúbricas de observación de aula*, región Lambayeque**



Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

Nota. El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

En el Cuadro 5, figuran los resultados de los docentes evaluados del Ciclo II (Jardín) en la región según el ámbito en el que laboran.

Cuadro 5

**Resultados por ámbito de los docentes evaluados del Ciclo II en el instrumento *Rúbricas de observación de aula*, región Lambayeque**

Desempeño	Ámbito	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
Involucra activamente a los niños y las niñas en el proceso de aprendizaje.	Urbano	-	3	72	134	209
	Rural	-	1	11	8	20
Maximiza el tiempo dedicado al aprendizaje.	Urbano	-	3	51	155	209
	Rural	-	1	4	15	20
Promueve el razonamiento, la creatividad y/o el pensamiento crítico.	Urbano	-	29	92	88	209
	Rural	-	2	12	6	20
Evalúa el progreso de los aprendizajes para retroalimentar a los niños y las niñas, y adecuar su enseñanza.	Urbano	-	15	81	113	209
	Rural	-	2	9	9	20
Propicia un ambiente de respeto y proximidad.	Urbano	-	1	32	176	209
	Rural	-	-	4	16	20
Regula positivamente el comportamiento de los niños y las niñas.	Urbano	-	4	57	148	209
	Rural	-	1	11	8	20

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

### 2.1.2. Instrumentos complementarios

A continuación, se presentan los resultados de los docentes evaluados en los instrumentos complementarios: *Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula*, *Encuesta a las familias*, y *Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente*. Dichos instrumentos evaluaron los mismos desempeños en docentes de Ciclo I (Cuna) y Ciclo II (Jardín), de modo que los resultados se presentan para todo el conjunto de docentes evaluados.

En el Cuadro 6 y el Gráfico 2, se muestran los resultados de los docentes evaluados en cada uno de los 6 desempeños que se evaluaron mediante los instrumentos complementarios.

Cuadro 6

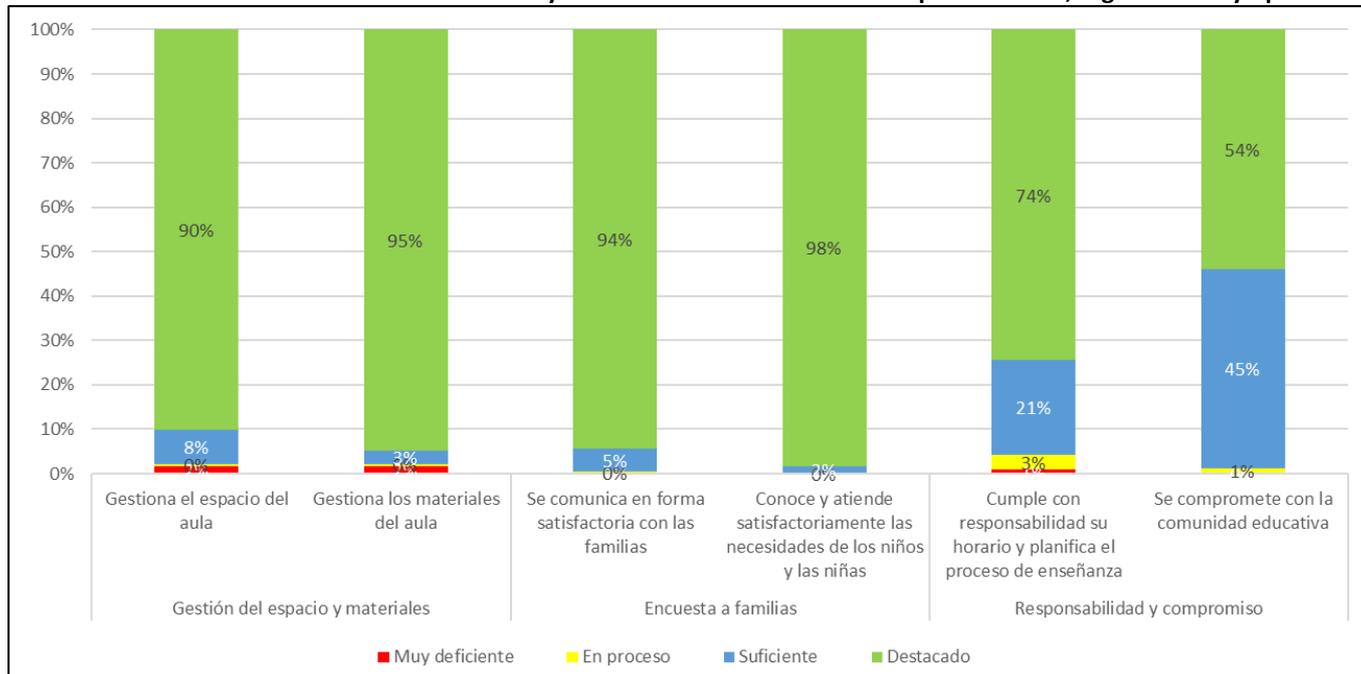
**Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y Ciclo II en los instrumentos complementarios, región Lambayeque**

Instrumento	Desempeño	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
<i>Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula</i>	Gestiona el espacio del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.	4	1	18	211	234
	Gestiona los materiales del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.	4	1	7	222	234
<i>Encuesta a las familias</i>	Se comunica en forma satisfactoria con las familias.	-	1	12	221	234
	Conoce y atiende satisfactoriamente las necesidades de los niños y las niñas.	-	-	4	230	234
<i>Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente</i>	Cumple con responsabilidad su horario de trabajo y planifica el proceso de enseñanza y aprendizaje.	2	8	50	175	235
	Se compromete con la comunidad educativa para favorecer el desarrollo y aprendizaje de los niños y las niñas.	-	3	105	127	235

Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

Gráfico 2

**Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y Ciclo II en los instrumentos complementarios, región Lambayeque**



Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

Nota. El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

El Cuadro 7 presenta los resultados de los docentes evaluados de la región en cada uno de los instrumentos complementarios según el ámbito en el que laboran:

Cuadro 7

**Resultados por ámbito de los docentes evaluados del Ciclo I y Ciclo II en los instrumentos complementarios, región Lambayeque**

Instrumento	Desempeño	Ámbito	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
<i>Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula</i>	Gestiona el espacio del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.	Urbano	3	1	15	195	214
		Rural	1	-	3	16	20
	Gestiona los materiales del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.	Urbano	3	1	6	204	214
		Rural	1	-	1	18	20
<i>Encuesta a las familias</i>	Se comunica en forma satisfactoria con las familias.	Urbano	-	-	7	207	214
		Rural	-	1	5	14	20
	Conoce y atiende satisfactoriamente las necesidades de los niños y las niñas.	Urbano	-	-	3	211	214
		Rural	-	-	1	19	20
<i>Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente</i>	Cumple con responsabilidad su horario de trabajo y planifica el proceso de enseñanza y aprendizaje.	Urbano	1	7	49	158	215
		Rural	1	1	1	17	20
	Se compromete con la comunidad educativa para favorecer el desarrollo y aprendizaje de los niños y las niñas.	Urbano	-	2	93	120	215
		Rural	-	1	12	7	20

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

### 3. Resultados por instrumento y desempeño de los docentes evaluados de la región Lambayeque

#### 3.1 Rúbricas de observación de aula: Ciclo I (Cuna: 0 – 2 años)

##### 3.1.1. Desempeño 1: Promueve el desarrollo del lenguaje verbal de los niños y las niñas.

Cuadro 8

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I en el Desempeño 1 del instrumento *Rúbricas de observación de aula por UGEL*

UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	1	1	3	5
UGEL FERREÑAFE	-	-	-	-	-
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	-	-	-
<b>Total región</b>	-	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

##### 3.1.2. Desempeño 2: Promueve el desarrollo de la autonomía de los niños y las niñas.

Cuadro 9

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I en el Desempeño 2 del instrumento *Rúbricas de observación de aula por UGEL*

UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	-	2	3	5
UGEL FERREÑAFE	-	-	-	-	-
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	-	-	-
<b>Total región</b>	-	-	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

##### 3.1.3. Desempeño 3: Muestra sensibilidad ante las necesidades de los niños y las niñas.

Cuadro 10

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I en el Desempeño 3 del instrumento *Rúbricas de observación de aula por UGEL*

UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	-	1	4	5
UGEL FERREÑAFE	-	-	-	-	-
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	-	-	-
<b>Total región</b>	-	-	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

##### 3.1.4. Desempeño 4: Brinda un trato respetuoso a los niños y las niñas.

Cuadro 11

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I en el Desempeño 4 del instrumento *Rúbricas de observación de aula por UGEL*

UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	-	1	4	5
UGEL FERREÑAFE	-	-	-	-	-
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	-	-	-
<b>Total región</b>	-	-	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

### 3.1.5. Desempeño 5: Promueve la interacción social positiva entre los niños y las niñas.

Cuadro 12

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I en el Desempeño 5 del instrumento *Rúbricas de observación de aula* por UGEL

UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	-	3	2	5
UGEL FERREÑAFE	-	-	-	-	-
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	-	-	-
<b>Total región</b>	-	-	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

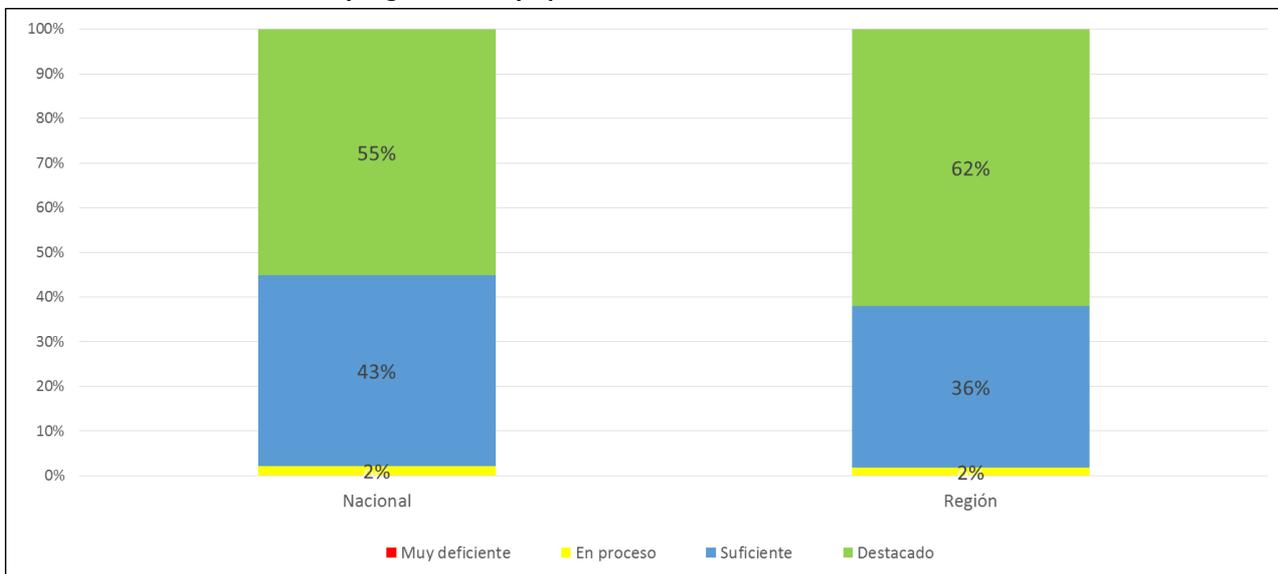
Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

### 3.2. Rúbricas de observación de aula: Ciclo II (Jardín: 3 – 5 años)

#### 3.2.1. Desempeño 1: Involucra activamente a los niños y las niñas en el proceso de aprendizaje.

Gráfico 3

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el Desempeño 1 del instrumento *Rúbricas de observación de aula*, nacional y región Lambayeque



**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.  
**Nota.** El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

Cuadro 13

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el Desempeño 1 del instrumento *Rúbricas de observación de aula* por UGEL

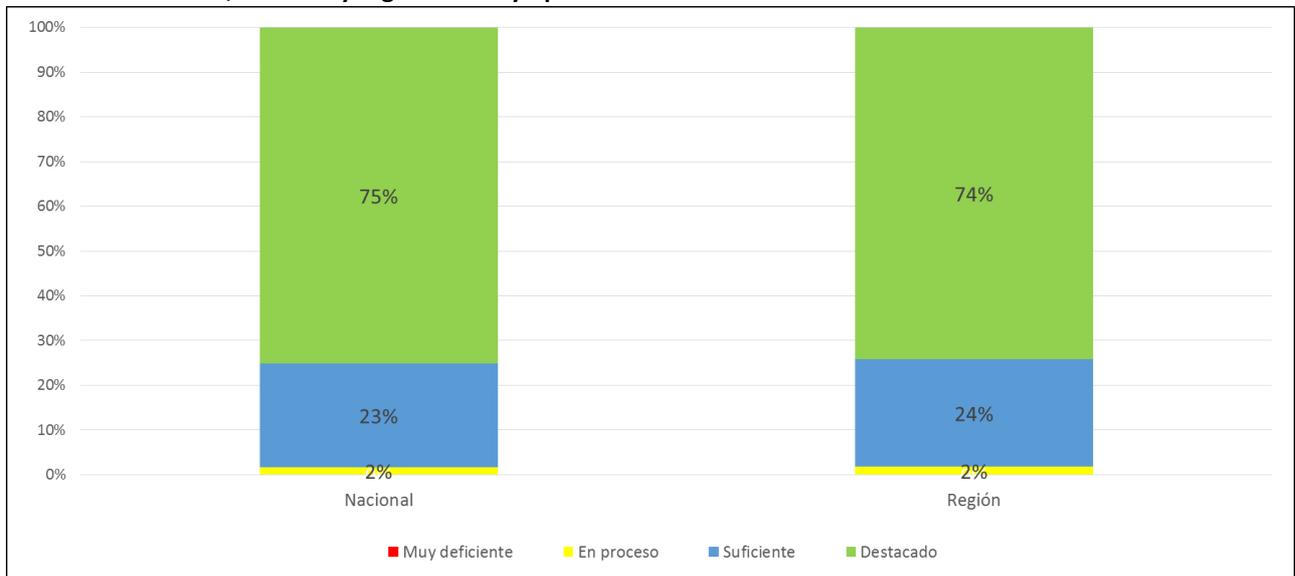
UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	4	70	102	176
UGEL FERREÑAFE	-	-	7	11	18
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	6	29	35
<b>Total región</b>	-	<b>4</b>	<b>83</b>	<b>142</b>	<b>229</b>

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

### 3.2.2. Desempeño 2: Maximiza el tiempo dedicado al aprendizaje.

Gráfico 4

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el Desempeño 2 del instrumento *Rúbricas de observación de aula*, nacional y región Lambayeque



**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

**Nota.** El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

Cuadro 14

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el Desempeño 2 del instrumento *Rúbricas de observación de aula* por UGEL

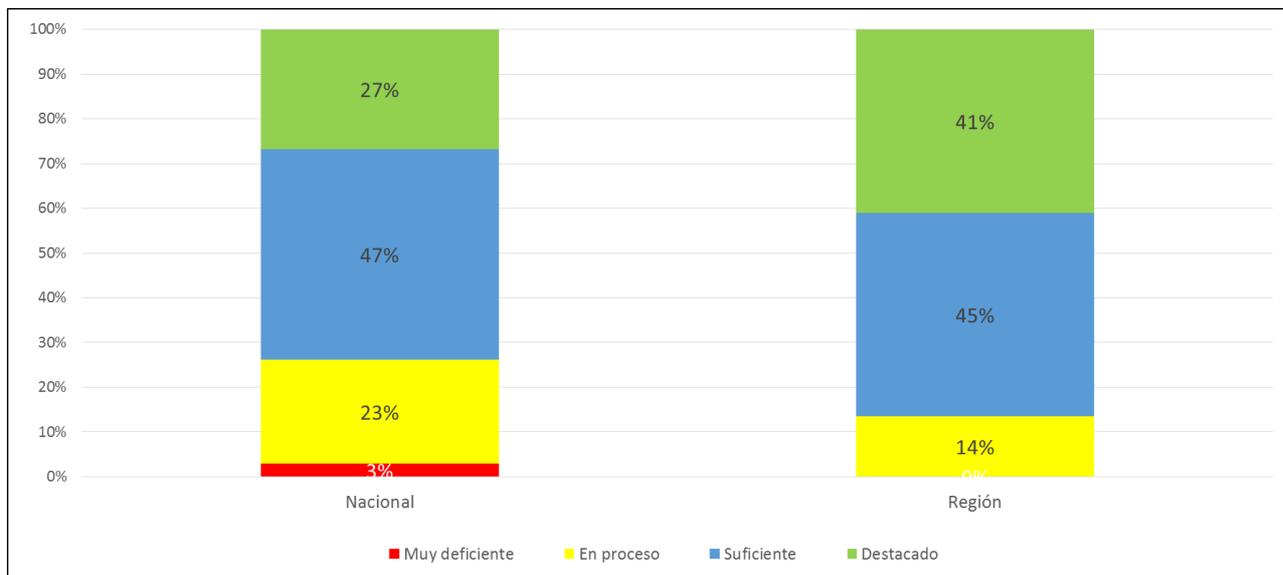
UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	4	46	126	176
UGEL FERREÑAFE	-	-	2	16	18
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	7	28	35
<b>Total región</b>	-	<b>4</b>	<b>55</b>	<b>170</b>	<b>229</b>

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

### 3.2.3. Desempeño 3: Promueve el razonamiento, la creatividad y/o el pensamiento crítico.

Gráfico 5

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el Desempeño 3 del instrumento *Rúbricas de observación de aula*, nacional y región Lambayeque



**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

**Nota.** El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

Cuadro 15

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el Desempeño 3 del instrumento *Rúbricas de observación de aula* por UGEL

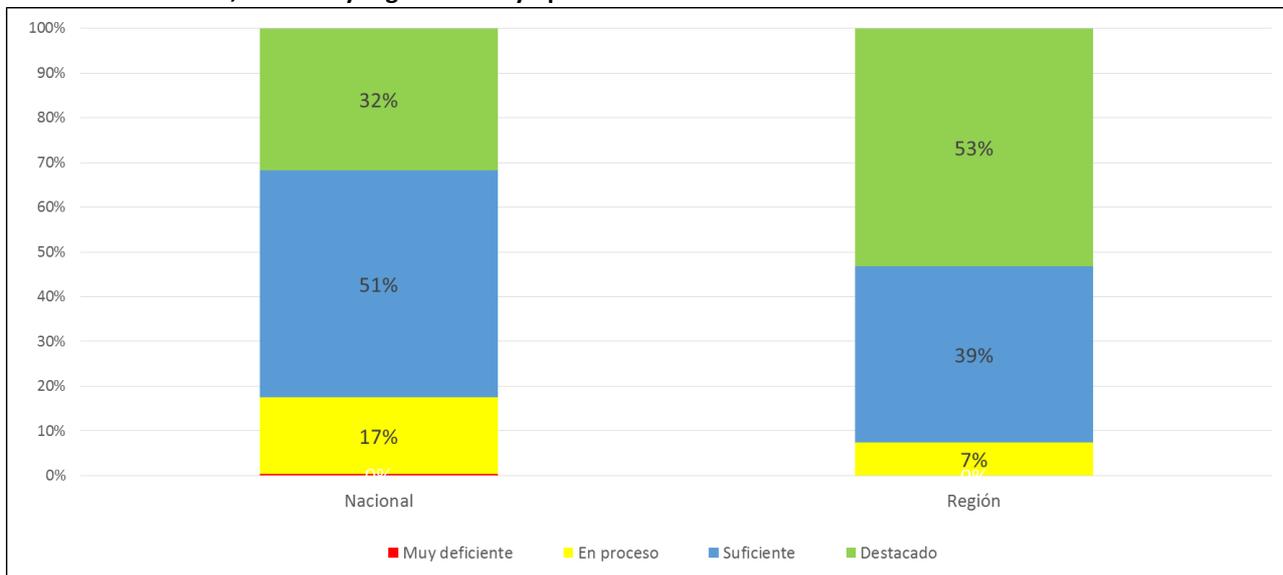
UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	25	79	72	176
UGEL FERREÑAFE	-	1	9	8	18
UGEL LAMBAYEQUE	-	5	16	14	35
<b>Total región</b>	-	<b>31</b>	<b>104</b>	<b>94</b>	<b>229</b>

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

**3.2.4. Desempeño 4: Evalúa el progreso de los aprendizajes para retroalimentar a los niños y las niñas, y adecuar su enseñanza.**

Gráfico 6

**Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el Desempeño 4 del instrumento *Rúbricas de observación de aula*, nacional y región Lambayeque**



**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

**Nota.** El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

Cuadro 16

**Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el Desempeño 4 del instrumento *Rúbricas de observación de aula* por UGEL**

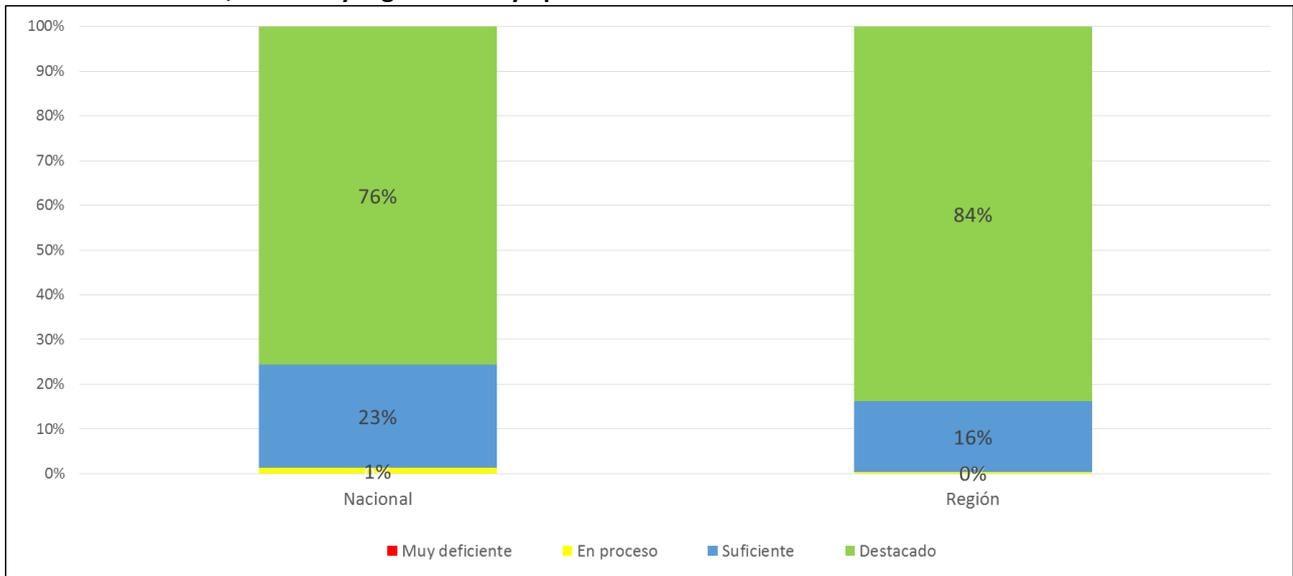
UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	11	63	102	176
UGEL FERREÑAFE	-	1	11	6	18
UGEL LAMBAYEQUE	-	5	16	14	35
<b>Total región</b>	-	<b>17</b>	<b>90</b>	<b>122</b>	<b>229</b>

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

### 3.2.5. Desempeño 5: Propicia un ambiente de respeto y proximidad.

Gráfico 7

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el Desempeño 5 del instrumento *Rúbricas de observación de aula*, nacional y región Lambayeque



**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

**Nota.** El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

Cuadro 17

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el Desempeño 5 del instrumento *Rúbricas de observación de aula* por UGEL

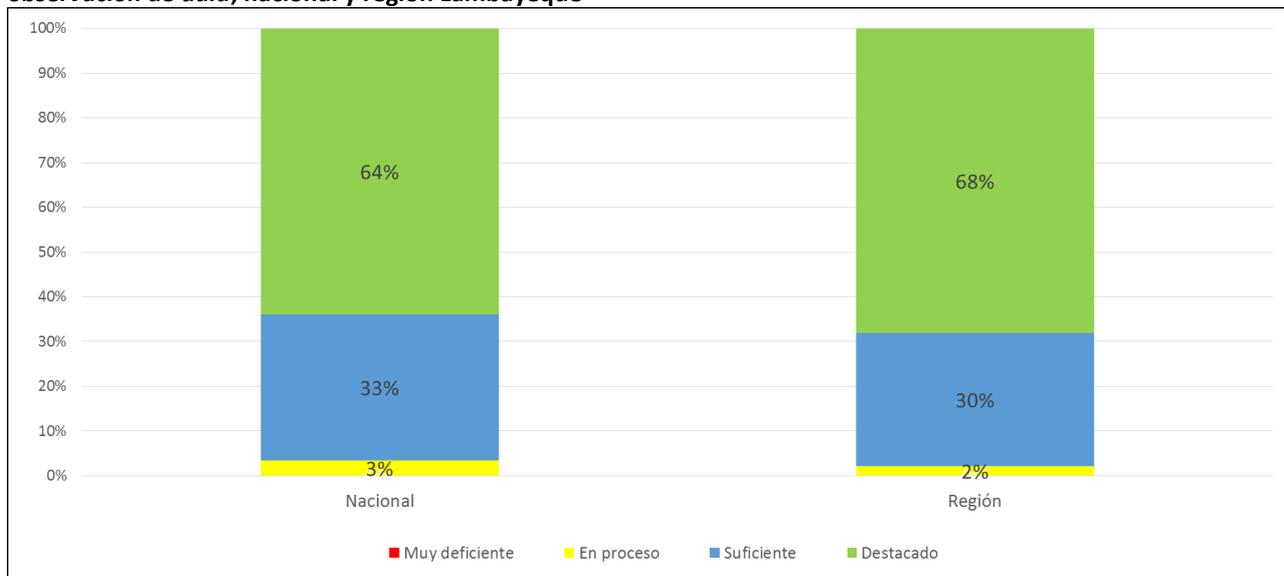
UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	-	33	143	176
UGEL FERREÑAFE	-	1	2	15	18
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	1	34	35
<b>Total región</b>	-	<b>1</b>	<b>36</b>	<b>192</b>	<b>229</b>

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

### 3.2.6. Desempeño 6: Regula positivamente el comportamiento de los niños y las niñas.

Gráfico 8

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el Desempeño 6 del instrumento *Rúbricas de observación de aula*, nacional y región Lambayeque



Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

Nota. El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

Cuadro 18

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo II en el Desempeño 6 del instrumento *Rúbricas de observación de aula* por UGEL

UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	3	54	119	176
UGEL FERREÑAFE	-	2	5	11	18
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	9	26	35
<b>Total región</b>	-	<b>5</b>	<b>68</b>	<b>156</b>	<b>229</b>

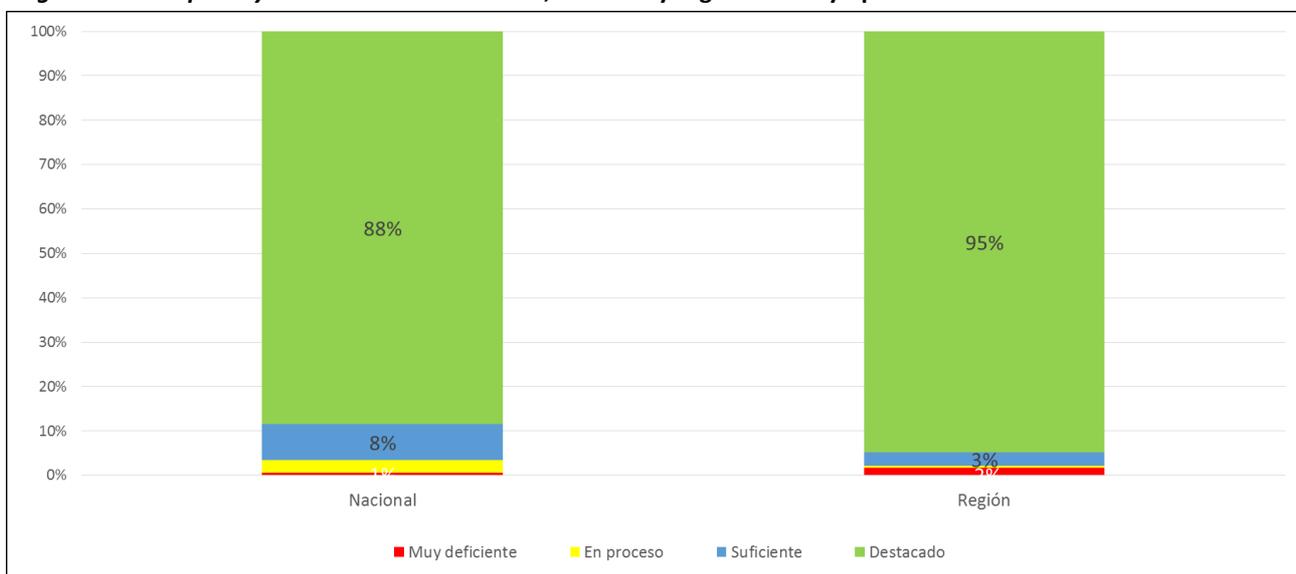
Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

### 3.3. Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula: Ciclo I y Ciclo II

#### 3.3.1. Desempeño 1: Gestiona el espacio del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.

Gráfico 9

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y II en el Desempeño 1 del instrumento *Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula*, nacional y región Lambayeque



Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

Nota. El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

Cuadro 19

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y II en el Desempeño 1 del instrumento *Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula* por UGEL

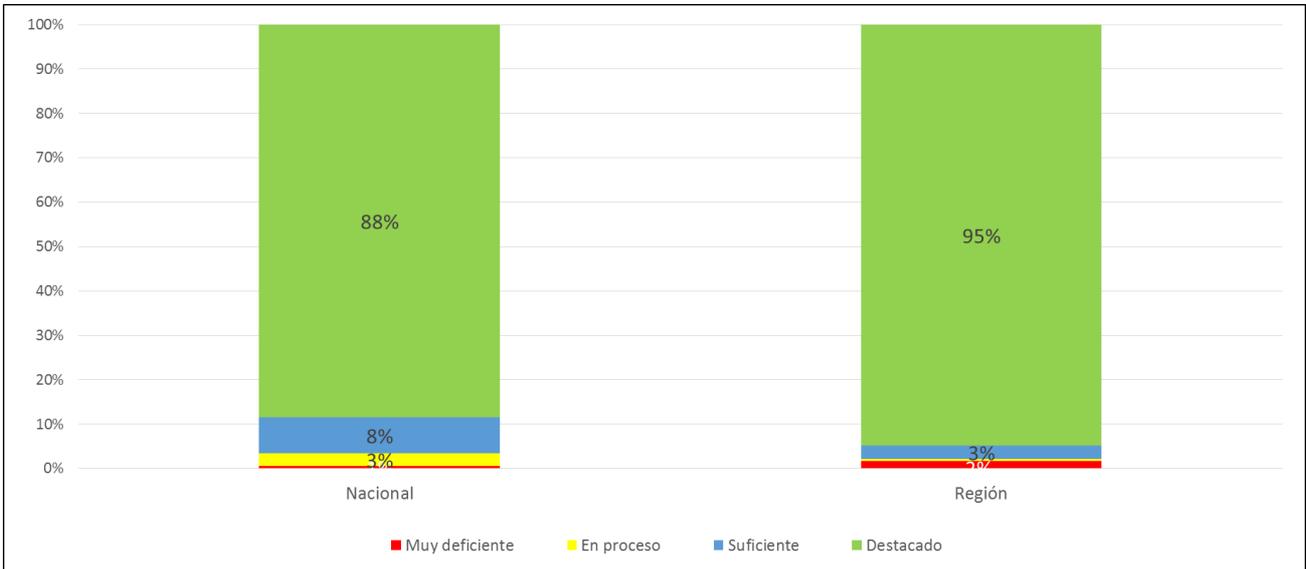
UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	1	14	166	181
UGEL FERREÑAFE	4	-	3	11	18
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	1	34	35
<b>Total región</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>18</b>	<b>211</b>	<b>234</b>

Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

**3.3.2. Desempeño 2: Gestiona los materiales del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.**

Gráfico 10

**Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y II en el Desempeño 2 del instrumento *Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula*, nacional y región Lambayeque**



**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

**Nota.** El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

Cuadro 20

**Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y II en el Desempeño 2 del instrumento *Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula* por UGEL**

UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	1	5	175	181
UGEL FERREÑAFE	4	-	2	12	18
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	-	35	35
<b>Total región</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>222</b>	<b>234</b>

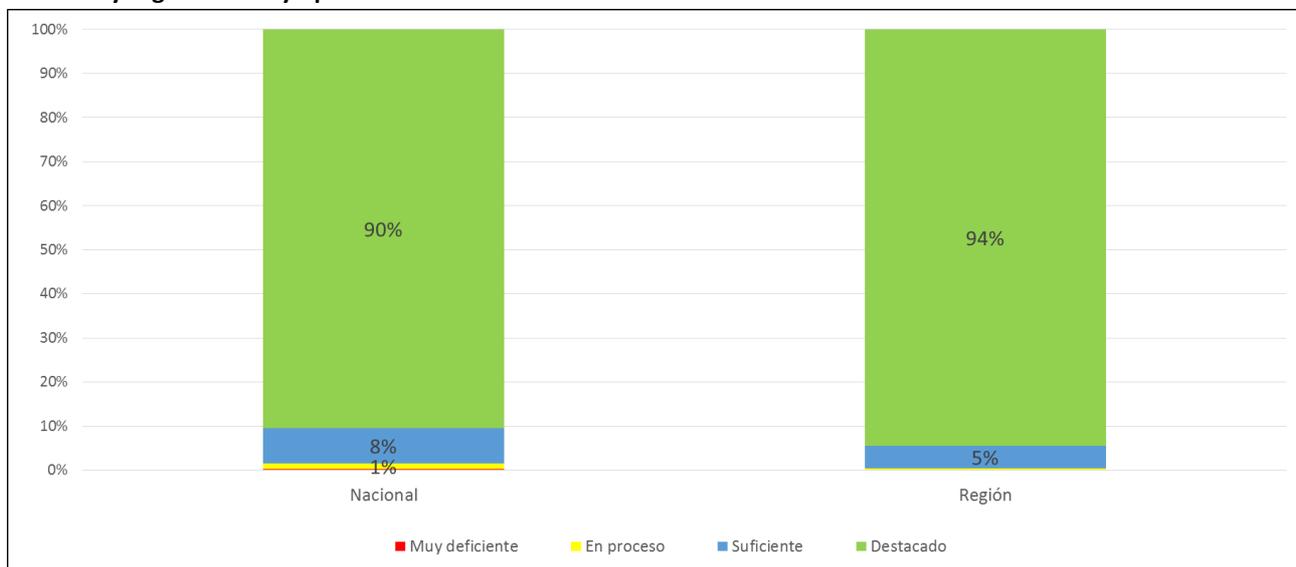
**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

### 3.4. Encuesta a las familias: Ciclo I y Ciclo II

#### 3.4.1. Desempeño 1: Se comunica en forma satisfactoria con las familias.

Gráfico 11

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y II en el Desempeño 1 del instrumento *Encuesta a las familias*, nacional y región Lambayeque



**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

**Nota.** El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

Cuadro 21

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y II en el Desempeño 1 del instrumento *Encuesta a las familias por UGEL*

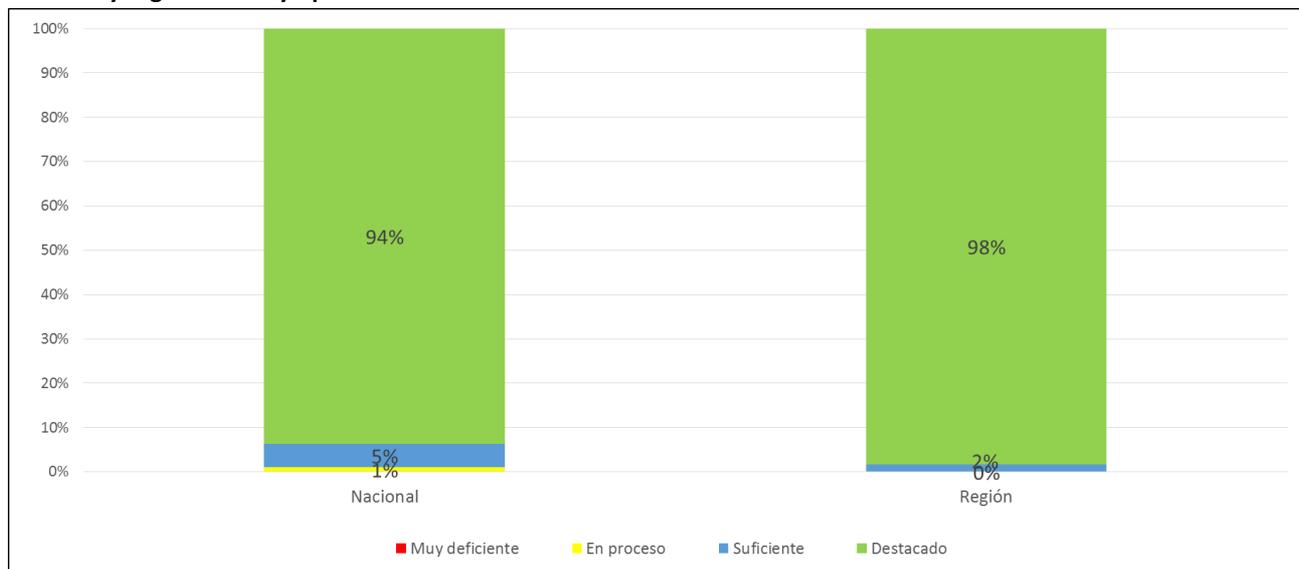
UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	1	11	169	181
UGEL FERREÑAFE	-	-	-	18	18
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	1	34	35
<b>Total región</b>	-	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>221</b>	<b>234</b>

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

### 3.4.2. Desempeño 2: Conoce y atiende satisfactoriamente las necesidades de los niños y las niñas.

Gráfico 12

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y II en el Desempeño 2 del instrumento *Encuesta a las familias*, nacional y región Lambayeque



**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

**Nota.** El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

Cuadro 22

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y II en el Desempeño 2 del instrumento *Encuesta a las familias* por UGEL

UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	-	3	178	181
UGEL FERREÑAFE	-	-	-	18	18
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	1	34	35
<b>Total región</b>	-	-	<b>4</b>	<b>230</b>	<b>234</b>

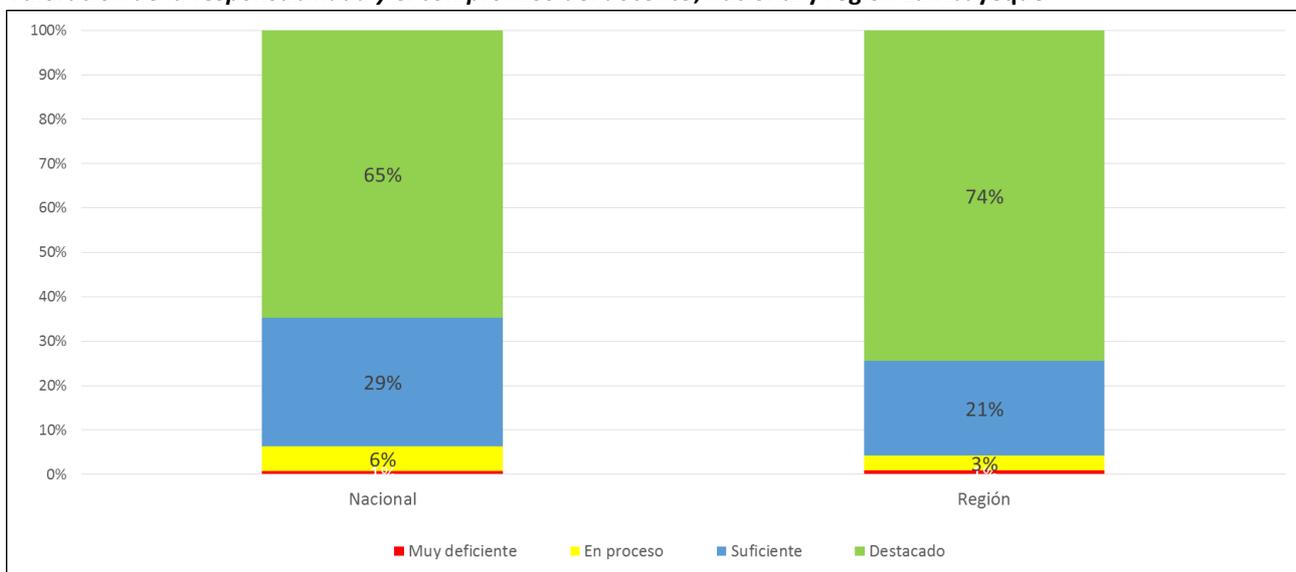
**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

### 3.5. Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente: Ciclo I y Ciclo II

#### 3.5.1. Desempeño 1: Cumple con responsabilidad su horario de trabajo y planifica el proceso de enseñanza y aprendizaje.

Gráfico 13

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y II en el Desempeño 1 del instrumento *Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente*, nacional y región Lambayeque



**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

**Nota.** El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

Cuadro 23

Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y II en el Desempeño 1 del instrumento *Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente* por UGEL

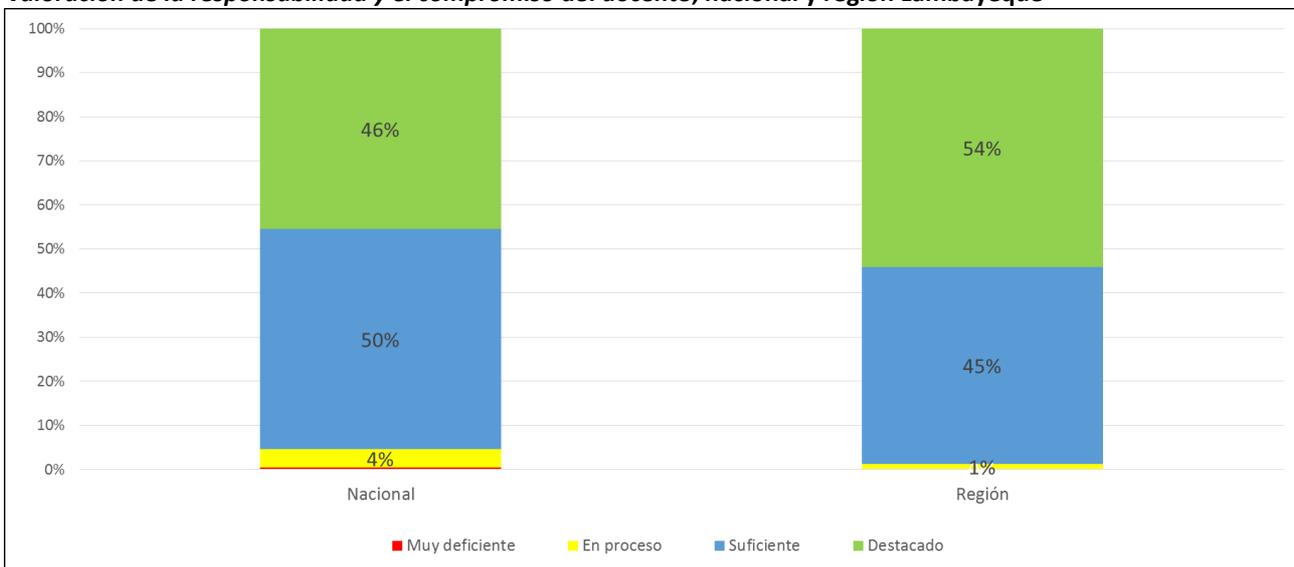
UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	1	5	43	133	182
UGEL FERREÑAFE	1	3	3	11	18
UGEL LAMBAYEQUE	-	-	4	31	35
<b>Total región</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>50</b>	<b>175</b>	<b>235</b>

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

**3.5.2. Desempeño 2: Se compromete con la comunidad educativa para favorecer el desarrollo y aprendizaje de los niños y las niñas.**

Gráfico 14

**Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y II en el Desempeño 2 del instrumento *Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente*, nacional y región Lambayeque**



**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

**Nota.** El gráfico presenta porcentajes redondeados a la unidad porcentual más próxima.

Cuadro 24

**Resultados de los docentes evaluados del Ciclo I y II en el Desempeño 2 del instrumento *Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente* por UGEL**

UGEL	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
UGEL CHICLAYO	-	2	74	106	182
UGEL FERREÑAFE	-	-	12	6	18
UGEL LAMBAYEQUE	-	1	19	15	35
<b>Total región</b>	-	<b>3</b>	<b>105</b>	<b>127</b>	<b>235</b>

**Fuente.** Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

# Resultados por UGEL

UGEL CHICLAYO

Instrumento	Desempeño	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
<i>Rúbricas de observación de aula – Ciclo I (Cuna)</i>	Promueve el desarrollo del lenguaje verbal de los niños y niñas.	-	1	1	3	5
	Promueve el desarrollo de la autonomía de los niños y niñas.	-	-	2	3	5
	Muestra sensibilidad ante las necesidades de los niños y niñas.	-	-	1	4	5
	Brinda un trato respetuoso a los niños y niñas.	-	-	1	4	5
	Promueve la interacción social positiva entre los niños y niñas.	-	-	3	2	5
<i>Rúbricas de observación de aula – Ciclo II (Jardín)</i>	Involucra activamente a los niños y las niñas en el proceso de aprendizaje.	-	4	70	102	176
	Maximiza el tiempo dedicado al aprendizaje.	-	4	46	126	176
	Promueve el razonamiento, la creatividad y/o el pensamiento crítico.	-	25	79	72	176
	Evalúa el progreso de los aprendizajes para retroalimentar a los niños y las niñas, y adecuar su enseñanza.	-	11	63	102	176
	Propicia un ambiente de respeto y proximidad.	-	-	33	143	176
	Regula positivamente el comportamiento de los niños y las niñas.	-	3	54	119	176
<i>Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula</i>	Gestiona el espacio del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.	-	1	14	166	181
	Gestiona los materiales del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.	-	1	5	175	181
<i>Encuesta a las familias</i>	Se comunica en forma satisfactoria con las familias.	-	1	11	169	181
	Conoce y atiende satisfactoriamente las necesidades de los niños y las niñas.	-	-	3	178	181
<i>Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente</i>	Cumple con responsabilidad su horario de trabajo y planifica el proceso de enseñanza y aprendizaje.	1	5	43	133	182
	Se compromete con la comunidad educativa para favorecer el desarrollo y aprendizaje de los niños y las niñas.	-	2	74	106	182

Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

UGEL FERREÑAFE

Instrumento	Desempeño	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
<i>Rúbricas de observación de aula – Ciclo I (Cuna)</i>	Promueve el desarrollo del lenguaje verbal de los niños y niñas.	-	-	-	-	-
	Promueve el desarrollo de la autonomía de los niños y niñas.	-	-	-	-	-
	Muestra sensibilidad ante las necesidades de los niños y niñas.	-	-	-	-	-
	Brinda un trato respetuoso a los niños y niñas.	-	-	-	-	-
	Promueve la interacción social positiva entre los niños y niñas.	-	-	-	-	-
<i>Rúbricas de observación de aula – Ciclo II (Jardín)</i>	Involucra activamente a los niños y las niñas en el proceso de aprendizaje.	-	-	7	11	18
	Maximiza el tiempo dedicado al aprendizaje.	-	-	2	16	18
	Promueve el razonamiento, la creatividad y/o el pensamiento crítico.	-	1	9	8	18
	Evalúa el progreso de los aprendizajes para retroalimentar a los niños y las niñas, y adecuar su enseñanza.	-	1	11	6	18
	Propicia un ambiente de respeto y proximidad.	-	1	2	15	18
	Regula positivamente el comportamiento de los niños y las niñas.	-	2	5	11	18
<i>Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula</i>	Gestiona el espacio del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.	4	-	3	11	18
	Gestiona los materiales del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.	4	-	2	12	18
<i>Encuesta a las familias</i>	Se comunica en forma satisfactoria con las familias.	-	-	-	18	18
	Conoce y atiende satisfactoriamente las necesidades de los niños y las niñas.	-	-	-	18	18
<i>Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente</i>	Cumple con responsabilidad su horario de trabajo y planifica el proceso de enseñanza y aprendizaje.	1	3	3	11	18
	Se compromete con la comunidad educativa para favorecer el desarrollo y aprendizaje de los niños y las niñas.	-	-	12	6	18

Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.

UGEL LAMBAYEQUE

Instrumento	Desempeño	Nivel I: Muy deficiente	Nivel II: En proceso	Nivel III: Suficiente	Nivel IV: Destacado	Total
<i>Rúbricas de observación de aula – Ciclo I (Cuna)</i>	Promueve el desarrollo del lenguaje verbal de los niños y niñas.	-	-	-	-	-
	Promueve el desarrollo de la autonomía de los niños y niñas.	-	-	-	-	-
	Muestra sensibilidad ante las necesidades de los niños y niñas.	-	-	-	-	-
	Brinda un trato respetuoso a los niños y niñas.	-	-	-	-	-
	Promueve la interacción social positiva entre los niños y niñas.	-	-	-	-	-
<i>Rúbricas de observación de aula – Ciclo II (Jardín)</i>	Involucra activamente a los niños y las niñas en el proceso de aprendizaje.	-	-	6	29	35
	Maximiza el tiempo dedicado al aprendizaje.	-	-	7	28	35
	Promueve el razonamiento, la creatividad y/o el pensamiento crítico.	-	5	16	14	35
	Evalúa el progreso de los aprendizajes para retroalimentar a los niños y las niñas, y adecuar su enseñanza.	-	5	16	14	35
	Propicia un ambiente de respeto y proximidad.	-	-	1	34	35
	Regula positivamente el comportamiento de los niños y las niñas.	-	-	9	26	35
<i>Pauta de observación de la gestión del espacio y los materiales en el aula</i>	Gestiona el espacio del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.	-	-	1	34	35
	Gestiona los materiales del aula para favorecer el aprendizaje y bienestar de los niños y las niñas.	-	-	-	35	35
<i>Encuesta a las familias</i>	Se comunica en forma satisfactoria con las familias.	-	-	1	34	35
	Conoce y atiende satisfactoriamente las necesidades de los niños y las niñas.	-	-	1	34	35
<i>Pauta de valoración de la responsabilidad y el compromiso del docente</i>	Cumple con responsabilidad su horario de trabajo y planifica el proceso de enseñanza y aprendizaje.	-	-	4	31	35
	Se compromete con la comunidad educativa para favorecer el desarrollo y aprendizaje de los niños y las niñas.	-	1	19	15	35

Fuente. Dirección de Evaluación Docente – Evaluación Ordinaria de Desempeño Docente del Nivel Inicial – Tramo I, 2017.